



**NON
AUTOSUFFICIENZA
E RSA**

RAPPORTO LOMBARDIA





NON AUTOSUFFICIENZA E RSA

n° 1 Aprile 2026

N° 1 - APRILE 2026

3 SOMMARIO

4 1 - LA NON AUTOSUFFICIENZA

- 5 Il rapporto 2026
- 6 L'invecchiamento della popolazione
- 7 Nota metodologica

8 2 - LE RSA

- 9 Le RSA oggi
- 10 Il 2025 in Lombardia
- 14 La natura giuridica
- 18 I posti letto
- 25 I costi e le rette
- 34 I servizi erogati
- 40 Le liste d'attesa
- 42 I nuclei Alzheimer
- 45 Le spese per le Rsa

46 **3 - LE STRUTTURE SOCIO SANITARIE**

47 Gli hospice

48 I Centri diurni integrati

52 Le comunità socio sanitarie

54 **4 - LE STRUTTURE SOCIALI**

55 I centri diurni anziani

56 Gli alloggi protetti per anziani

57 Le comunità alloggio sociali per anziani

58 **BIBLIOGRAFIA**

60 **IL 2025 IN LOMBARDIA**

60 REGIONE LOMBARDIA

61 ATS BERGAMO

62 ATS BRESCIA

63 ATS BRIANZA

64 ATS INSUBRIA

65 ATS DELLA CITTÀ METROPOLITANA DI MILANO

66 ATS MONTAGNA

67 ATS PAVIA

68 ATS VALPADANA

LA NON AUTOSUFFICIENZA

CAPITOLO 1

IL RAPPORTO 2026

Il rapporto 2026 “Non autosufficienza e Rsa” prosegue il lavoro svolto dalla Fnp Cisl Lombardia di approfondimento del mondo della *long term care* (Ltc), mai come quest’anno il focus sarà solamente quello del perimetro regionale, lasciando ad ulteriori momenti il confronto con le altre realtà italiane.

Le elaborazioni dell’Osservatorio sull’assistenza sociosanitaria residenziale vengono riportate nella presente pubblicazione, che da anni rappresenta un punto fondamentale dell’azione sindacale di tutela ad opera della federazione dei pensionati della Cisl.

Oltre all’analisi dei soli dati lombardi, il report 2026 presenta anche, per la prima volta un’ulteriore novità, ovvero l’analisi dei dati relativi alle strutture assistenziali sociali e di autonomia, allargando il perimetro del lavoro a tutta l’assistenza sociosanitaria e sociale, residenziale e semiresidenziale.

La pubblicazione risulta così composta: il primo capitolo offre una breve panoramica del settore della non autosufficienza, con dei primi dati aggregati relativi a tutte le strutture analizzate e ad un confronto con l’assetto demografico lombardo.

La seconda sezione è interamente dedicata all’analisi dei dati dell’Osservatorio delle 738 Rsa, con un focus specifico sulla natura giuridica degli enti, la suddivisione dei posti letto, l’annosa questione della contribuzione delle rette, la panoramica sui servizi che vengono erogati e le liste di attesa all’accesso.

La terza parte prosegue la fotografia effettuata dall’Osservatorio con particolare riferimento alle altre strutture residenziali e semiresidenziali: gli hospice, i centri diurni interni e le comunità sociosanitarie territoriali.

Il quarto ed ultimo capitolo rappresenta l’ultimo pezzo del puzzle dell’assistenza, con la mappatura per il primo anno delle strutture residenziali e semiresidenziali sociali: i centri diurni anziani, gli alloggi protetti per gli anziani e le comunità alloggio sociali per gli anziani.

Il rapporto si conclude con una sezione nella quale vengono presentate delle schede di sintesi delle 8 Agenzie di tutela della salute (Ats) lombarde.

Le unità di offerta sociali e sociosanitarie in Lombardia (2025)

	ATS Bergamo	ATS Brescia	ATS Brianza	ATS Milano	ATS Insubria	ATS Montana	ATS Pavia	ATS Valpadana	TOTALE Lombardia
Alloggio protetto per anziani	9	12	17	26	15	10	25	28	142
Alzheimer	17	21	26	60	30	7	15	19	195
Centro diurno anziani	1	9	9	6	21	9	4	4	63
Centro diurno integrato	28	55	33	64	36	14	25	50	305
Comunità alloggio sociale anziani	4	10	6	18	7	9	95	7	156
Comunità sociosanitaria	21	23	16	56	32	5	13	19	185
Hospice	8	8	6	26	7	4	7	7	73
RSA	69	90	73	171	120	38	90	87	738
TOTALE	157	228	186	427	268	96	274	221	1857

Fonte: Osservatorio Rsa - Fnp Cisl Lombardia (2026)

L'INVECCHIAMENTO DELLA POPOLAZIONE

La Lombardia poteva contare, nel 2025, su 10.033.918 abitanti¹; questo dato mostra un trend in lieve ma costante aumento nel periodo post-pandemico.

L'assetto demografico però evidenzia che circa il 25% della popolazione totale è over 65enne (2.392.510), in aumento di oltre 30mila unità rispetto al 2024. Nel dettaglio la popolazione anziana risulta così composta: 1.123.478 di età compresa tra i 65 e i 74 anni; 861.133 sono gli anziani tra i 75 e gli 84 anni; 407.709 sono gli over 85enni.

Le ultime rilevazioni² mostrano come, nella nostra regione, il numero di over 65enni con limiti funzionali e bisognosi di cure e assistenza risulti in costante aumento, attestandosi a oltre mezzo milione di anziani (562.218), di cui la maggior parte (450.515) sono over 75enni.

Provando a guardare al futuro prossimo, le proiezioni Istat prevedono che la popolazione over 80enne in Lombardia crescerà del 41% entro il 2035.

L'invecchiamento della popolazione non rappresenta di per sé un asset negativo della

¹ Dati Istat aggiornati al 1 gennaio 2025.

² G. Fosti, E. Notarnicola, E. Perobelli (2024).

società contemporanea perché denota un quadro all'interno del quale si è allungata la vita media delle persone, le persone anziane si possono dedicare a numerose attività (invecchiamento attivo) e possono operare come parte importante in un sistema di welfare in cui le tematiche della conciliazione dei tempi di vita e di lavoro spesso sono sacrificate.

L'invecchiamento della società comporta inevitabilmente un rovescio della medaglia, ovvero la necessità di una maggiore assistenza sanitaria, dell'aumento delle vulnerabilità sociali e dell'aumento delle condizioni di cronicità, e, di conseguenza, della non autosufficienza.

NOTA METODOLOGICA

I dati presentati dall'Osservatorio sull'assistenza sociosanitaria residenziale della Fnp Cisl Lombardia sono analizzati e rielaborati dal dipartimento Welfare della stessa e sono oggetto di una comparazione tra una pluralità di fonti: Regione Lombardia (attraverso i propri canali istituzionali tra cui Open Innovation Lombardia), Agenzie di tutela della salute, enti gestori attraverso le Carte dei servizi. Tutti questi dati sono aggiornati al 31 dicembre 2025, unitamente a quelli Istat ed Eurostat per le elaborazioni sulla popolazione residente.

Si sono inoltre utilizzate altre fonti che, nel tempo, si sono affermate come punti di riferimento per il settore, in modo particolare la Liuc Business School con l'Osservatorio Settoriale sulle Rsa della Liuc e il Cergas Sda Bocconi con l'Osservatorio Long Term Care. Per analizzare l'evoluzione recente, i dati dell'anno corrente sono stati confrontati con quelli degli ultimi cinque anni, evidenziando come il biennio 2021-2022 sia stato ancora fortemente condizionato dalla pandemia nel contesto sociosanitario lombardo.

In merito ai dati relativi alle rette occorre precisare che sono state compiute alcune scelte per omogenizzare la sezione: non sono state prese in considerazione le rette per i cittadini residenti del Comune dove è collocata la struttura, in quanto poco significativi; per le rette minime si sono utilizzate quelle in camera doppia, mentre per le massime quelle con il maggior numero di comfort presenti (es. camera singola); in alcuni casi isolati non erano presenti informazioni su nessuna pagina internet (Regione, Ats, Carta dei servizi) e quindi si è provveduto a contattare telefonicamente la struttura.

Tutti i dati, in maniera aggregata e disaggregata, sono consultabili nell'apposita sezione sul sito web della Fnp Cisl Lombardia.



La presente edizione è stata oggetto anche di un attento intervento di restyling grafico, volto a favorire una fruizione più lineare ed immediata dei contenuti, per esaltarne la leggibilità e la capacità comunicativa.

LE RSA

2

CAPITOLO 2

LE RSA OGGI

L'attuale modello delle Rsa lombarde nasce negli anni Novanta, con la modifica legislativa del sistema allora vigente e l'introduzione dei requisiti strutturali, del sistema di classificazione Sosia, degli standard gestionali e del modello di quasi-mercato con l'equiparazione tra pubblico e privato e il principio della libera scelta. Nella nostra regione il settore resta comunque in continua evoluzione, in modo particolare per gli aspetti demografici in continuo mutamento, con l'invecchiamento della popolazione e i nuovi bisogni sanitari; infatti, fatta eccezione per la parentesi pandemica, le strutture si sono aperte negli ultimi anni al territorio offrendo un numero maggiore di servizi e integrandosi con la comunità locale.

Le Rsa

Le Rsa sono strutture residenziali destinate ad accogliere persone anziane totalmente o parzialmente non autosufficienti alle quali vengono garantiti interventi di natura socio-assistenziale, sociosanitaria e sanitaria volti a migliorarne i livelli di autonomia, promuoverne il benessere, prevenire e curare le malattie croniche e la loro riacutizzazione.

In Lombardia le Rsa sono gestite per la maggior parte da enti privati e del terzo settore, mentre una parte minoritaria è amministrata dagli enti pubblici. Nonostante ciò, l'intero sistema è strettamente connesso con l'amministrazione pubblica, dal momento che Regione Lombardia disciplina e regola il funzionamento, e ne determina parte del finanziamento.

Anche i Comuni rivestono un ruolo importante perché intervengono per coprire una parte o la totalità delle spese in particolari occasioni di difficoltà economica o di indigenza. Inoltre i servizi sociali indirizzano i propri cittadini verso le strutture e possono redigere dei regolamenti con l'indicazione dei possibili interventi e/o dei servizi coperti.

Le strutture lombarde, nel corso del tempo, hanno accolto e accudito persone con bisogni diversi tra loro che si sono tradotti in utenti con un'età sempre più elevata, maggiori esigenze sanitarie e multi-patologie. Infatti i dati più aggiornati sostengono che in Lombardia gli anziani assistiti nelle Rsa³ sono 88.456, con un'età media all'ingresso pari a 85,5 anni⁴. Negli ultimi dieci anni, questo dato è progressivamente cresciuto di circa un anno, passando da 84,7 anni del 2013 a 85,5 anni del 2022.

Oltre all'età avanzata di ingresso presso le strutture, un altro dato indice del progressivo invecchiamento e delle delicate necessità di assistenza degli utenti, è rappresentato dal tasso di mortalità nei primi 30 giorni dal ricovero, che è passato da 4,84% del 2011 a 8,09% del 2022 (con un picco del 10,10% nel 2021).

Dalle analisi svolte⁵ risulta che il tasso di saturazione dei posti letto totali nelle Rsa regionali è oltre al 98%. Ciò comporta una crescente difficoltà all'accesso che si traduce

3 Fonte: Dati di Regione Lombardia aggiornati al 31/12/2023.

4 Fonte: Dati Osservatorio Rsa, Liuc Business School (2024).

5 Fonte: Dati Osservatorio Rsa, Liuc Business School (2025).

in un tempo medio di attesa all'ingresso⁶ pari a 116,1 giorni e un tasso di rinuncia all'ingresso pari al 30,1%.

IL 2025 IN LOMBARDIA

Le strutture in Italia

Secondo l'ultimo studio Istat sull'anno 2024, i presidi residenziali socioassistenziali e sociosanitari presenti in Italia sono 12.987, con un'offerta di 426.000 posti letto, pari a 7,2 ogni 1.000 persone residenti (+4,4% rispetto all'anno precedente). Il 78% dei posti letto totali erogano assistenza sociosanitaria, mentre il restante 22% offrono servizi di tipo socioassistenziali.

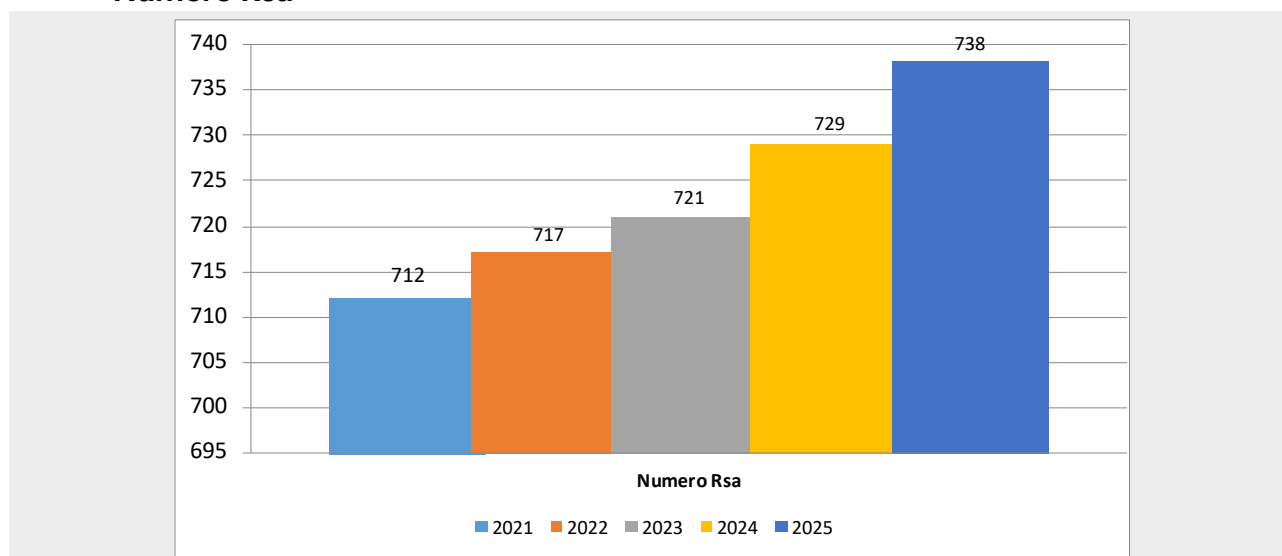
Le analisi condotte nel 2025 dall'Osservatorio regionale della Fnp Cisl Lombardia hanno confermato il trend storico lombardo che denota una costante crescita di Rsa nella nostra regione: lo scorso anno sono state rilevate 738 strutture.

Nel 2025 si è registrato, tra cessazione di attività e aperture di nuove, un saldo positivo a +9 Rsa, +26 nell'ultimo quinquennio e +72 rispetto ad un decennio fa.

Questi primi dati rappresentano la conferma oggettiva della redditività di questa attività economica e parallelamente il continuo aumento di necessità di cure tra le persone anziane non autosufficienti.

Rsa in Lombardia 2021-2025

Anno	2021	2022	2023	2024	2025
Numero Rsa	712	717	721	729	738



Fonte: Osservatorio Rsa - Fnp Cisl Lombardia (2026)

⁶ Numero di persone che rinunciano al posto a seguito della chiamata per l'ingresso nell'anno.

La dotazione complessiva lombarda di posti letto ogni cento over 65 residenti si mantiene per il terzo anno consecutivo al 2,85%, con enormi differenze locali: viene confermato il trend storico in cui nei territori più piccoli è concentrato il maggior numero di posti letto, in percentuale: 4,67% Ats Pavia, 4,22% Ats Valpadana e 3,92% Ats Montagna. La Lombardia si conferma al di sopra della media nazionale, pari a 2,33%, che a sua volta risulta di gran lunga inferiore alla media dei 34 Paesi europei a 5,4%.

Rapporto popolazione over 65 - posti letto autorizzati

	RSA Monitorate	Popolazione Residente 1-1-2025	Popolazione Over 65 1-1-2025	Posti letto Autorizzati 2025	% Posti Letto su Over 65
ATS Bergamo	69	1.114.780	255.211	6.651	2,61%
ATS Brescia	90	1.168.534	268.080	7.410	2,76%
ATS Brianza	73	1.213.050	295.514	6.637	2,25%
ATS Insubria	120	1.464.157	362.907	11.288	3,11%
ATS Milano	171	3.476.705	805.805	18.708	2,32%
ATS Montagna	38	293.076	76.188	2.986	3,92%
ATS Pavia	90	541.949	137.577	6.429	4,67%
ATS Valpadana	87	761.667	191.218	8.078	4,22%
TOTALE Lombardia	738	10.033.918	2.392.500	68.187	2,85%

Fonte: Osservatorio Rsa - Fnp Cisl Lombardia, elaborazioni su dati Istat (2025)

Secondo i dati più aggiornati, che sono riferiti al 2022, il personale che lavora all'interno delle Rsa lombarde è di 68.183 lavoratori, di cui 2.800 sono impiegati anche per i servizi assistenza domiciliare integrata (Adi)⁷.

L'Osservatorio ha suddiviso le Rsa lombarde, in base alla dimensione, in quattro categorie: piccole (da 1 a 60 posti letto), medie (da 61 a 120 posti letto), medio grandi (da 121 a 200 posti letto) e grandi (oltre i 200 posti letto).

La dimensione delle strutture, infatti, rappresenta uno degli elementi caratteristici per confrontarle e per valutarne la funzionalità, poiché ai posti letto sono legati sia gli aspetti organizzativi che quelli finanziari. Essi determinano le economie di scala e l'eventuale utile di esercizio, oltre che la qualità delle prestazioni erogate o erogabili. Secondo una scuola di pensiero, che ci sentiamo di adottare, la dimensione ideale per una residenza è di almeno 120 posti letto; questo è dettato dal fatto che con un tale numero di posti, la struttura raggiungerebbe il *break even point*⁸ e determinerebbe economie di scala sostenibili.

⁷ Fonte: Schede struttura 2022 di Regione Lombardia.

⁸ Il *break even point* (Bep) in economia rappresenta il punto di pareggio ovvero il valore che indica la quantità di prodotto da vendere per coprire i costi aziendali.

Le **piccole Rsa** sono 202 e rappresentano il 27,37% del montante complessivo, con una dotazione di posti letto pari al 12,82%. La maggior parte di queste strutture sono di provenienza comunale o parrocchiale, divenute nel tempo onlus o fondazioni, e risultano in diminuzione rispetto al 2024.

Le **Rsa di media dimensione** sono 414, pari al 56,10% del totale; rappresentano oltre la metà del totale dei posti letto autorizzati (55,21%). È la categoria dimensionale maggiormente cresciuta nell'ultimo anno.

Le **Rsa medio grandi** sono 91 e rappresentano il 12,33%, con il 19,28% dell'insieme dei posti letto autorizzati.

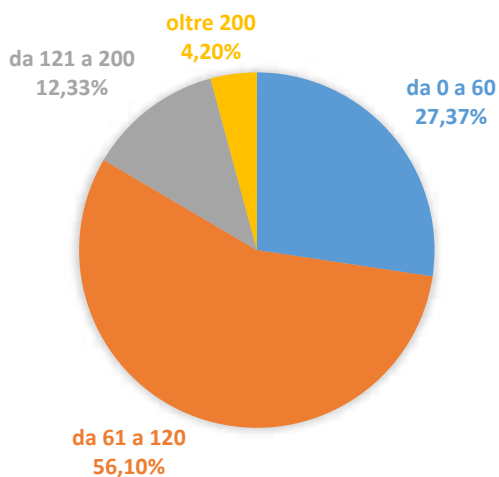
Le **grandi Rsa** sono 31 pari al 4,20% del totale, con il 12,69% della dotazione complessiva.

Dimensioni RSA per posti letto autorizzati 2025

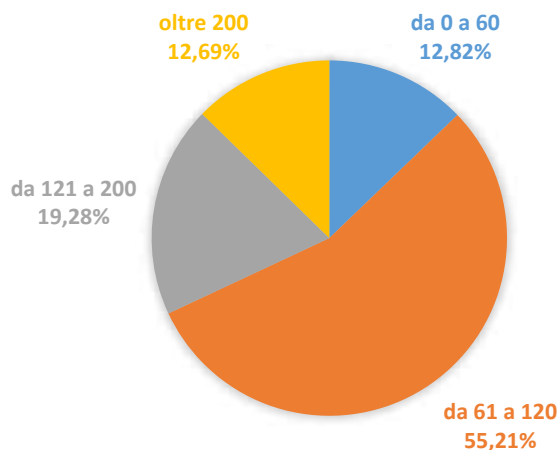
Suddivisione RSA per dimensione posti letto		ATS Bergamo	ATS Brescia	ATS Brianza	ATS Insubria
da 1 a 60	numero rsa	18	30	18	32
	posti letto	808	1.274	697	1.470
da 61 a 120	numero rsa	40	46	41	68
	posti letto	3.631	4.155	3.702	6.296
da 121 a 200	numero rsa	6	14	12	16
	posti letto	924	1.981	1.659	2.349
oltre 200	numero rsa	5	0	2	4
	posti letto	1.288	0	579	1.173
TOTALI RSA PER ATS		69	90	73	120
TOTALI POSTI LETTO PER ATS		6.651	7.410	6.637	11.288
% RSA PER ATS SU TOTALE		9,35%	12,20%	9,89%	16,26%
% POSTI LETTO PER ATS SU TOTALE		9,75%	10,87%	9,73%	16,55%

Fonte: Osservatorio Rsa - Fnp Cisl Lombardia (2026)

RSA SU TOTALE



POSTI LETTO SU TOTALE



ATS Milano	ATS Montagna	ATS Pavia	ATS Valpadana	TOTALI PER DIMENSIONE	% RSA e POSTI LETTO PER DIMENSIONE SU TOTALE
30	11	38	25	202	27,37%
1.434	536	1.442	1.082	8.743	12,82%
102	25	44	48	414	56,10%
9.634	2.174	3.676	4.376	37.644	55,21%
26	2	6	9	91	12,33%
3.784	276	801	1.375	13.149	19,28%
13	0	2	5	31	4,20%
3.856	0	510	1.245	8.651	12,69%
171	38	90	87	738	100,00%
18.708	2.986	6.429	8.078	68.187	100,00%
23,17%	5,15%	12,20%	11,79%	100%	
27,44%	4,38%	9,43%	11,85%	100%	

LA NATURA GIURIDICA

Le strutture possono essere classificate anche in base alla loro natura giuridica. Analizzando le 738 strutture emerge che le fondazioni gestiscono 311 Rsa e sono presenti in maniera diffusa in tutta la regione, in modo particolare nelle Ats Brescia (67), Valpadana (49), Insubria (46) e Bergamo (42). A seguire ci sono le società cooperative di solidarietà sociale (con 104 strutture), le società a responsabilità limitata (95), le società a responsabilità limitata con un unico socio (51), gli enti ecclesiastici (50), gli enti morali di diritto privato (25) e le società per azioni (20).

Rsa per natura giuridica 2025

Natura giuridica	ATS Bergamo	ATS Brescia
ASSOCIAZIONE		
ASST		
AZIENDA DI SERVIZI ALLA PERSONA (ASP)		
AZIENDA SPECIALE CONSORTILE/SOCIETÀ CONSORTILE		
AZIENDA SPECIALE DI ENTE LOCALE		3
COMUNE	1	3
CONSORZIO DI COOPERATIVE SOCIALI		
ENTE ECCLESIASTICO	8	1
ENTE MORALE DI DIRITTO PRIVATO	1	3
FONDAZIONE	42	67
IMPRESA		
SOCIETÀ A RESPONSABILITÀ LIMITATA	8	3
SOCIETÀ A RESPONSABILITÀ LIMITATA CON UN UNICO SOCIO	1	1
SOCIETÀ COOPERATIVA A RESPONSABILITÀ LIMITATA		
SOCIETÀ COOPERATIVA DI SOLIDARIETÀ SOCIALE	8	6
SOCIETÀ PER AZIONI		3
TOTALE	69	90

Fonte: Osservatorio Rsa - Fnp Cisl Lombardia (2026)



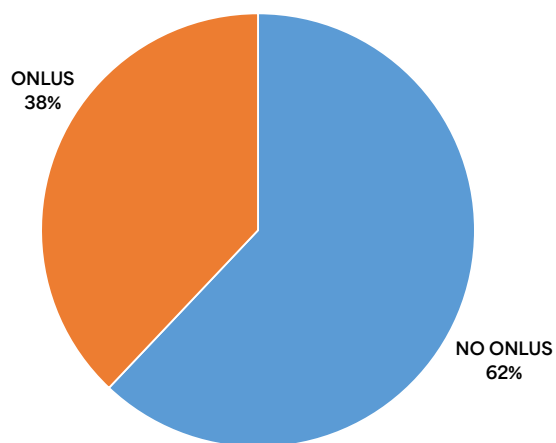
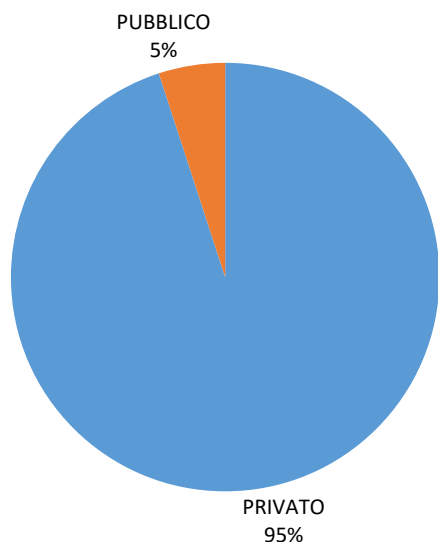
ATS Brianza	ATS Insubria	ATS Milano	ATS Montagna	ATS Pavia	ATS Valpadana	Totale
3	5	4			1	13
		1				1
2		7		4		13
		3				3
1	3	1		3	6	17
	1	3	1	4		13
2	1	1				4
8	15	8	4	4	2	50
1	4	6		10		25
19	46	38	28	22	49	311
				1		1
10	12	37		12	13	95
6	11	23	3	5	1	51
4	1	6	1	3	2	17
17	17	25	1	19	11	104
	4	8		3	2	20
73	120	171	38	90	87	738

In Lombardia il 95% delle Rsa ha natura giuridica privata, di cui la maggioranza privata accreditata (680) e 21 strutture private non accreditate, mentre solo il 5% hanno natura giuridica pubblica.

Inoltre il 62% delle strutture è gestito da società no onlus (458) e il 38% da società onlus (280).

RSA private, pubbliche, onlus, no onlus 2025

Natura giuridica	ATS Bergamo	ATS Brescia	ATS Brianza	ATS Insubria	ATS Milano	ATS Montagna	ATS Pavia	ATS Valpadana	Totale
PRIVATO	68	84	70	116	157	37	88	81	701
PUBBLICO	1	6	3	4	14	1	2	6	37
TOTALE	69	90	73	120	171	38	90	87	738
NO ONLUS	32	28	53	76	139	11	76	43	458
ONLUS	37	62	20	44	32	27	14	44	280
TOTALE	69	90	73	120	171	38	90	87	738



Fonte: Osservatorio Rsa - Fnp Cisl Lombardia (2026)

Tra le principali società di gestione presenti sul territorio regionale si conferma ancora come leader di mercato il gruppo Korian Segesta Spa con la gestione di 32 strutture. Tale gruppo fattura circa 600 milioni di euro operando sull'intero territorio italiano.

Segue poi il gruppo Kos Care Srl, comprendente anche le residenze Anni Azzurri, con la gestione di 19 strutture; controllato per il 60% dal gruppo Cir che fa a capo alla famiglia De Benedetti, fattura oltre 360 milioni di euro grazie alle 80 strutture che gestisce soprattutto nell'Italia centro-settentrionale.

Seguono poi, tra i più grandi gruppi gestori delle Rsa lombarde, il gruppo Gheron Srl (14), l'Opera Don Guanella (14), La Villa Srl (11), la cooperativa sociale Codess (11), la cooperativa sociale Coopselios (9), la cooperativa sociale KCS Caregiver (9), la Fondazione Mantovani Sodalitas (9), Sereni Orizzonti Spa (8), la cooperativa sociale Società Dolce (7), la cooperativa sociale Universiis (7), il Gruppo Zaffiro Nord Srl (7).

Principali gestori Rsa Lombardia 2025

Gestori	RSA
GRUPPO KORIAN	32
KOS CARE S.R.L.	19
OPERA DON GUANELLA	14
GRUPPO GHERON SRL	14
LA VILLA SRL	11
CODESS SOCIALE SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE	11
COOPERATIVA SOCIALE COOPSELIOS	9
KCS CAREGIVER COOPERATIVA SOCIALE	9
FONDAZIONE MANTOVANI - SODALITAS	9
SERENI ORIZZONTI SPA	8
COOPERATIVA SOCIALE SOCIETA' DOLCE	7
UNIVERSIIS SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE	7
ZAFFIRO NORD SRL	7
COOPERATIVA SOCIALE QUADRIFOGLIO ONLUS	6
FONDAZIONE DON CARLO GNOCCHI ONLUS	6
FONDAZIONE ISTITUTO SACRA FAMIGLIA	6
COLISEE ITALIA	5
OPERA CHARITAS S.ANNA	5
SOLIDARIETÀ SRL	5

Fonte: Osservatorio Rsa - Fnp Cisl Lombardia (2026)

I POSTI LETTO

L'Osservatorio Fnp ha deciso di analizzare i posti letto complessivi delle strutture, suddividendoli in quattro classi, ciascuna con caratteristiche distintive: autorizzati, accreditati, contrattualizzati e solventi.

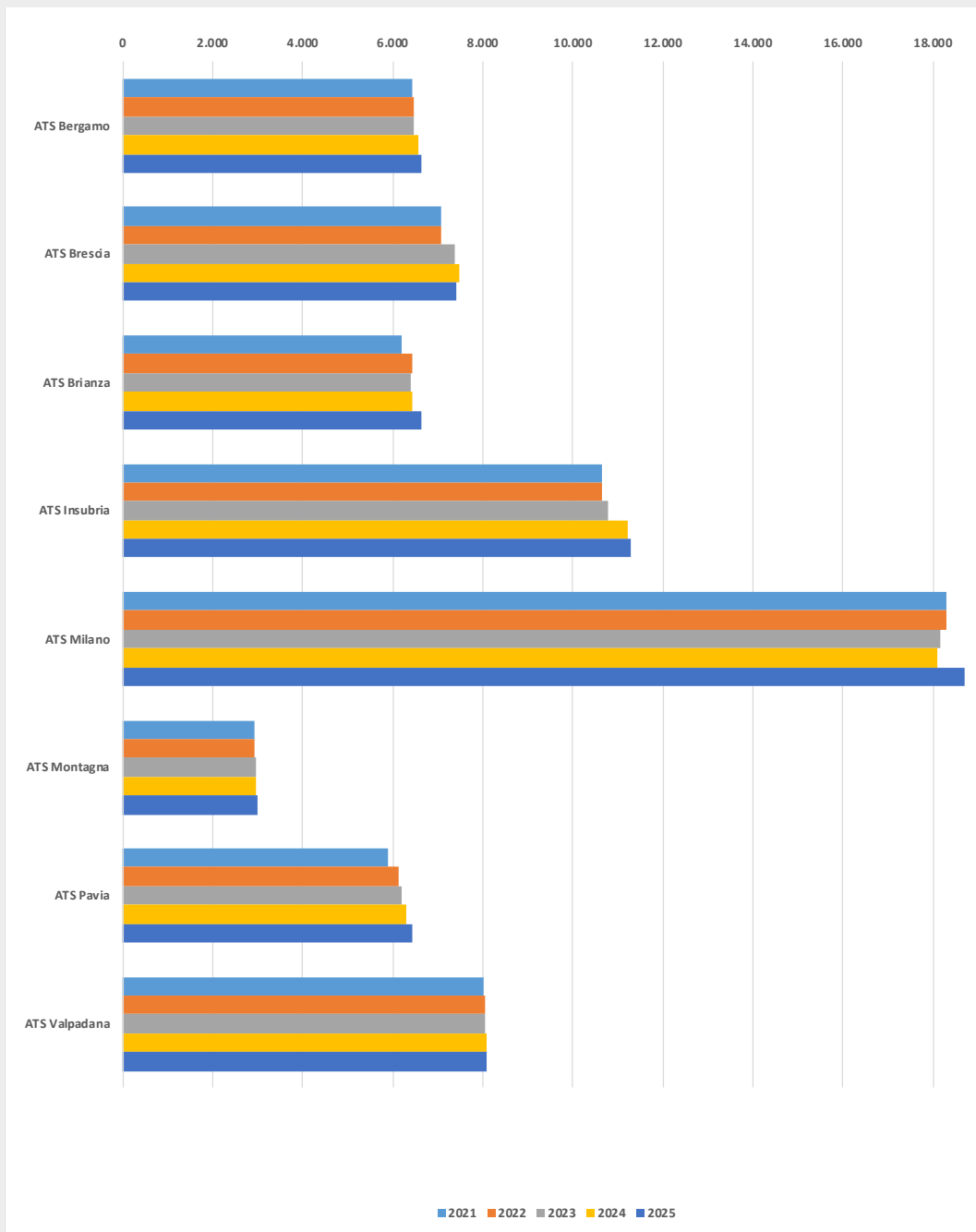
I **posti letto autorizzati** hanno il requisito essenziale per l'abilitazione alle attività e al funzionamento delle Rsa; l'ottenimento di questa qualifica implica infatti che le strutture garantiscano determinati standard di qualità e di funzionalità dei servizi erogati.

I posti letto autorizzati in Lombardia al 31 dicembre 2025 sono 68.187, in costante aumento negli ultimi anni (+1.000 in un anno) in tutte e 8 le Ats territoriali.

Posti letto autorizzati 2021-2025

ATS	2021	2022	2023	2024	2025
ATS Bergamo	6.434	6.469	6.453	6.566	6.651
ATS Brescia	7.066	7.066	7.386	7.470	7.410
ATS Brianza	6.211	6.431	6.406	6.436	6.637
ATS Insubria	10.655	10.657	10.778	11.238	11.288
ATS Milano	18.288	18.308	18.164	18.099	18.708
ATS Montagna	2.926	2.926	2.968	2.978	2.986
ATS Pavia	5.907	6.119	6.193	6.301	6.429
ATS Valpadana	8.025	8.070	8.047	8.093	8.078
TOTALE Lombardia	65.512	66.046	66.395	67.181	68.187





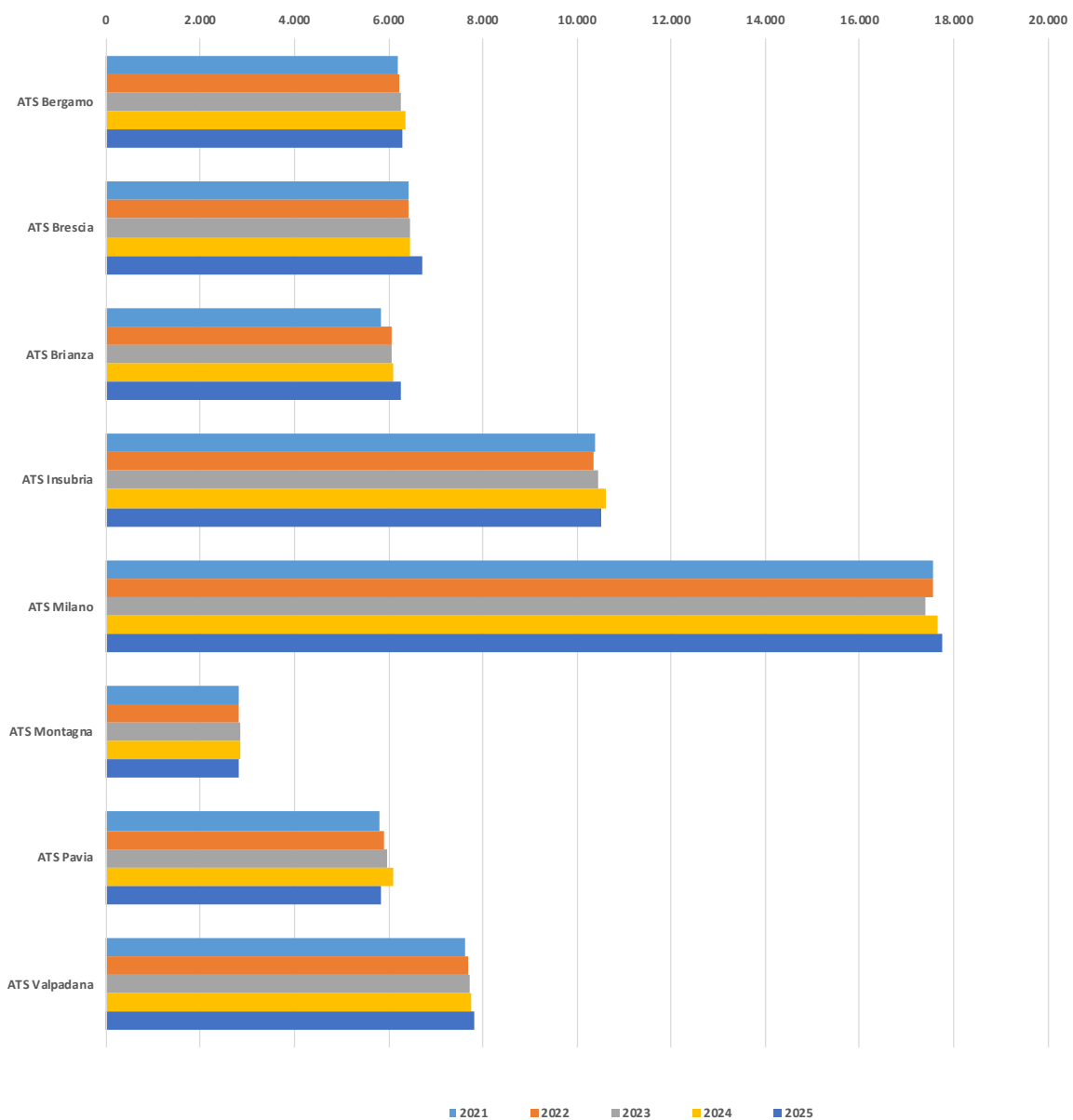
Fonte: Osservatorio Rsa - Fnp CISL Lombardia (2026)

I **posti letto accreditati** sono quelli che hanno all'interno degli indicatori di dotazione per aree territoriali omogenee. Gli indicatori considerano l'indice di offerta dei posti letto, valutati in base alle giornate effettivamente remunerate e l'indice di fabbisogno definito sulla base dei posti letto attivi al dicembre dell'anno precedente.

I posti letto accreditati nella nostra regione nel 2025 sono pari a 64.015, anch'essi in costante incremento.

Posti letto accreditati 2021-2025

ATS	2021	2022	2023	2024	2025
ATS Bergamo	6.201	6.236	6.248	6.353	6.302
ATS Brescia	6.412	6.405	6.445	6.457	6.720
ATS Brianza	5.850	6.070	6.071	6.102	6.268
ATS Insubria	10.394	10.363	10.461	10.596	10.517
ATS Milano	17.547	17.567	17.401	17.666	17.741
ATS Montagna	2.804	2.804	2.849	2.838	2.812
ATS Pavia	5.814	5.906	5.975	6.100	5.836
ATS Valpadana	7.635	7.696	7.733	7.763	7.819
TOTALE Lombardia	62.657	63.047	63.183	63.875	64.015



Fonte: Osservatorio Rsa - Fnp Cisl Lombardia (2026)

I **posti letto contrattualizzati** sono quelli riconosciuti da Regione Lombardia tramite la stipula di un regolare contratto con l'Ats territoriale di riferimento. Vengono inseriti nella programmazione del sistema sociosanitario lombardo e sono finanziati con quote fissate tramite la classificazione Sosia dal Fondo Sanitario Regionale (Fsr) a copertura dei costi sanitari sostenuti dalle Rsa.

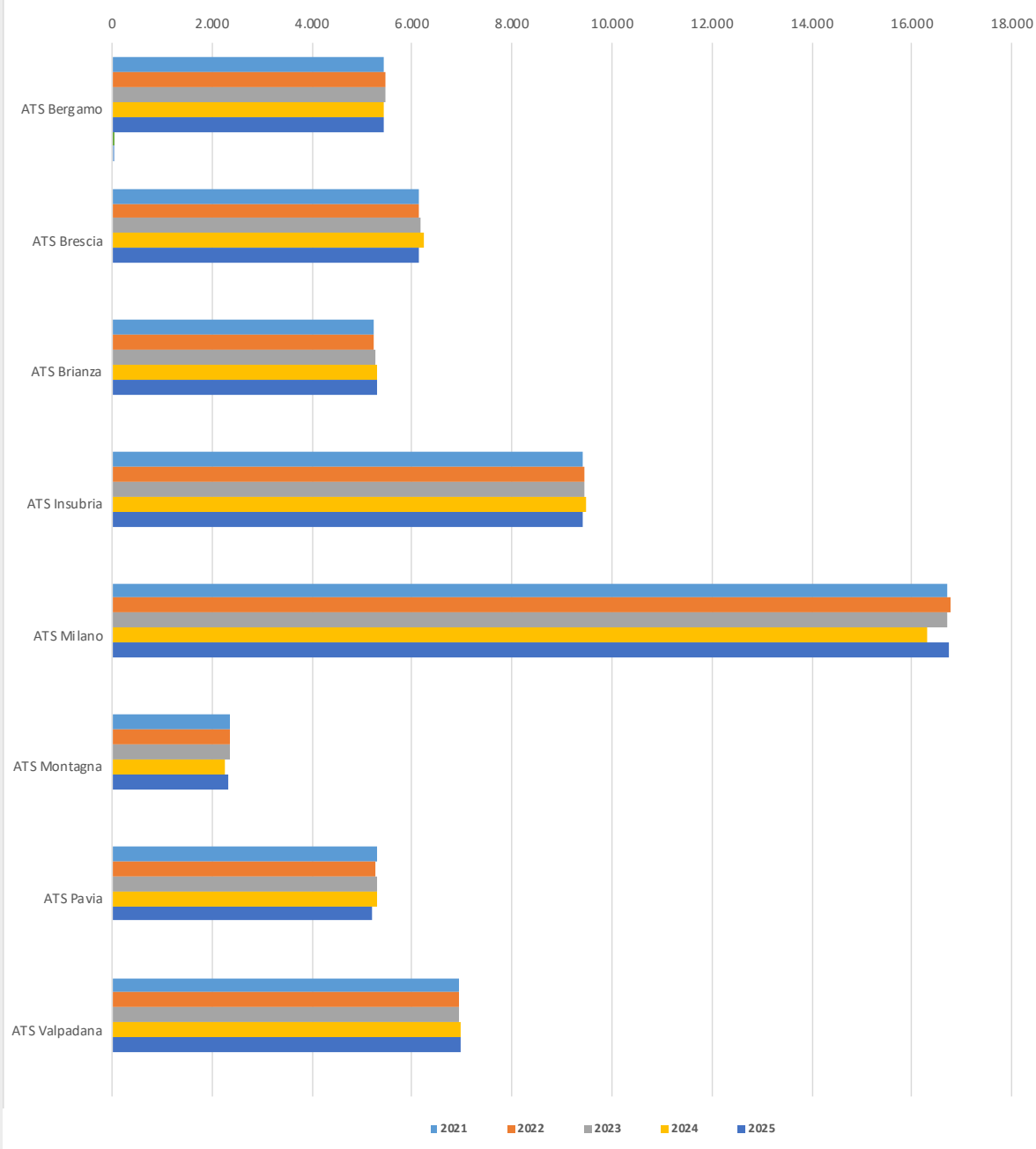
Nel decennio 1999-2009 Regione Lombardia ha periodicamente adeguato il numero di posti contrattualizzati secondo una logica programmatica orientata ad allineare l'offerta al fabbisogno dei grandi anziani⁹.

Nel 2025 i posti letto contrattualizzati sono 57.440.

Posti letto contrattualizzati 2021-2025

ATS	2021	2022	2023	2024	2025
ATS Bergamo	5.437	5.460	5.458	5.446	5.417
ATS Brescia	6.120	6.139	6.162	6.236	6.126
ATS Brianza	5.241	5.243	5.256	5.293	5.283
ATS Insubria	9.431	9.459	9.446	9.465	9.419
ATS Milano	16.710	16.777	16.705	16.320	16.740
ATS Montagna	2.353	2.353	2.363	2.269	2.312
ATS Pavia	5.294	5.254	5.294	5.294	5.186
ATS Valpadana	6.929	6.929	6.945	6.963	6.957
TOTALE Lombardia	57.515	57.614	57.629	57.286	57.440

⁹ Delibera del Consiglio regionale n° XII/1461 del 3/03/2026.



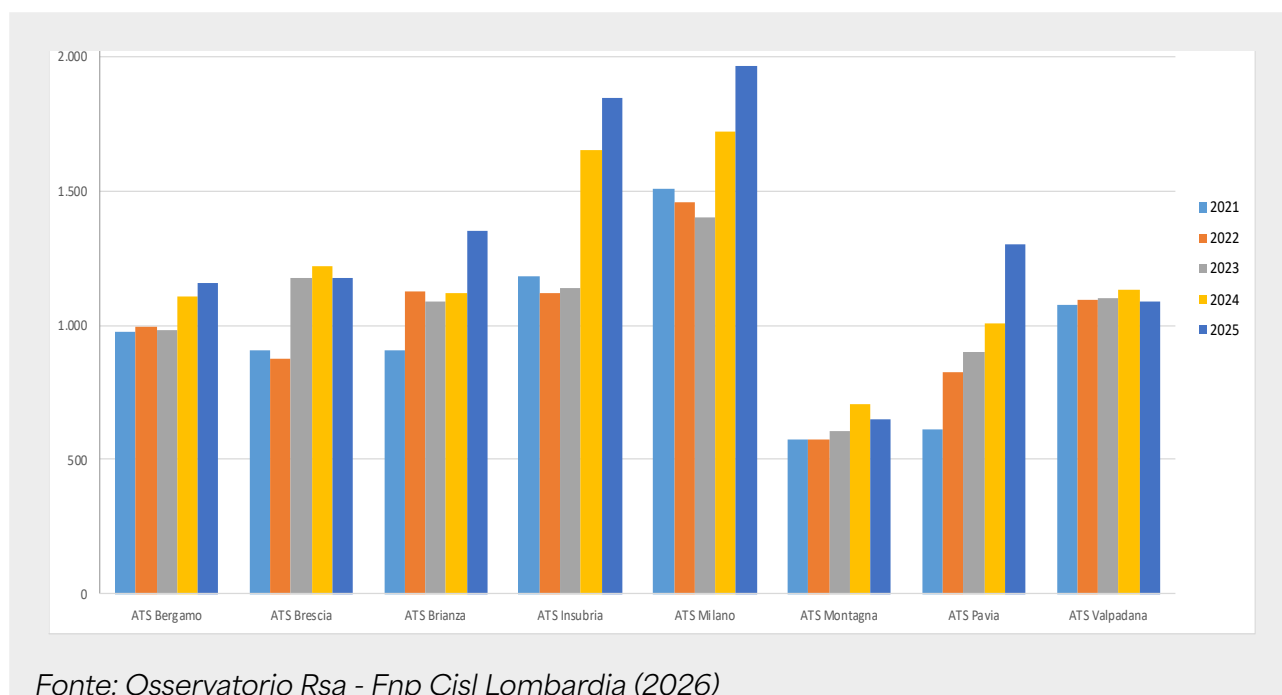
Fonte: Osservatorio Rsa - Fnp Cisl Lombardia (2026)

I **posti letto solventi** sono quelli autorizzati da Regione Lombardia ma non contrattualizzati dalle Ats. Molte Rsa lombarde nel corso degli ultimi anni hanno costantemente aumentato la propria offerta di prestazioni creando questa tipologia di posti letto che, non beneficiando della quota a carico di Regione Lombardia, prevede una retta complessiva (quota sanitaria e quota alberghiera) interamente a carico dell'utente ospite o dei suoi familiari.

Al 31 dicembre 2025 i posti letto solventi in Lombardia sono 10.541, denotando un costante aumento negli ultimi anni, in modo particolare con un trend di +1.000 pl all'anno.

Posti letto solventi 2021-2025

ATS	2021	2022	2023	2024	2025
ATS Bergamo	979	994	980	1.105	1.159
ATS Brescia	908	878	1.174	1.220	1.177
ATS Brianza	909	1.127	1.089	1.123	1.354
ATS Insubria	1.184	1.123	1.138	1.653	1.844
ATS Milano	1.508	1.461	1.399	1.719	1.963
ATS Montagna	573	573	605	709	653
ATS Pavia	615	827	903	1.006	1.300
ATS Valpadana	1.076	1.098	1.100	1.130	1.091
TOTALE Lombardia	7.752	8.081	8.388	9.665	10.541



I COSTI E LE RETTE

Il costo totale di ogni singolo posto letto si compone di due parti distinte: la quota sanitaria e la quota alberghiera.

La quota sanitaria, detta anche tariffa, è la parte che rappresenta il costo relativo ai servizi sanitari e sociosanitari che vengono offerti all'ospite. Risulta a carico del Servizio sanitario nazionale, è corrisposta da Regione Lombardia agli Enti gestori delle Rsa e, secondo la legislazione nazionale in vigore in tema dei Lea, prevede che queste rappresentino il 50% del costo giornaliero pro capite.

Questa quota viene determinata in funzione delle condizioni sanitarie dell'utente e quindi dalla sua collocazione in una specifica classe Sosia; risulta più alta per le persone più gravi e il sistema di pagamento della tariffa giornaliera da parte di Regione Lombardia è valido solamente per i posti letto contrattualizzati.

La Giunta regionale è intervenuta più volte nel corso degli ultimi anni a beneficio degli erogatori con adeguamenti tariffari ed extra-tariffari di circa il 20%, come riportato nella tabella sottostante.

Quota sanitaria regionale

Classi Sosia	Ante 2020	DGR 3782 del 3/11/2020	DGR 5340 del 4/10/2021	DGR 6991 del 22/9/2022	DGR 1513 del 13/12/2023	DGR 3562 del 9/12/2024
Alzheimer con ICA	€ 52,00	€ 53,30	€ 55,30	€ 56,70	€ 62,00	€ 63,35
Classi Sosia 1-2 con ICA	€ 49,00	€ 50,20	€ 52,10	€ 53,40	€ 58,70	€ 60,05
Classi Sosia 3-4-5-6 con ICA	€ 39,00	€ 40,00	€ 41,50	€ 42,50	€ 47,80	€ 49,15
Classi Sosia 7-8 con ICA	€ 29,00	€ 29,70	€ 30,80	€ 31,60	€ 36,90	€ 38,25
Alzheimer	€ 52,00	€ 53,30	€ 55,30	€ 56,70	€ 56,70	€ 58,05
Classi Sosia 1-2	€ 49,00	€ 50,20	€ 52,10	€ 53,40	€ 53,40	€ 54,75
Classi Sosia 3-4-5-6	€ 39,00	€ 40,00	€ 41,50	€ 42,50	€ 42,50	€ 43,85
Classi Sosia 7-8	€ 29,00	€ 29,70	€ 30,80	€ 31,60	€ 31,60	€ 32,95

Fonte: Osservatorio Rsa - Fnp Cisl Lombardia (2026)

Il contributo Sosia giornaliero medio è di 44,90€, disallineato rispetto alle reali necessità dei servizi, che hanno visto negli ultimi anni un incremento medio del costo giornaliero per posto letto superiore al 10%, principalmente dovuto a spese per personale, energia ed adeguamenti contrattuali¹⁰.

Gli ospiti risultano così suddivisi ¹¹:

- Classi Sosia 1-2: 35,99%,
- Classi Sosia 3-6: 41,70%,
- Classi Sosia 7-8: 22,94%.

La quota alberghiera (o sociale) è la retta che la persona ospite in Rsa paga alla struttura e comprende l'insieme dei servizi non sanitari, quindi quelli alberghieri e sociali.

L'Osservatorio monitora l'andamento di queste ultime permettendo di fare un confronto con gli anni precedenti e dando un quadro di insieme e di prospettiva verso dove si sta spingendo il sistema di compartecipazione alla spesa in Lombardia.

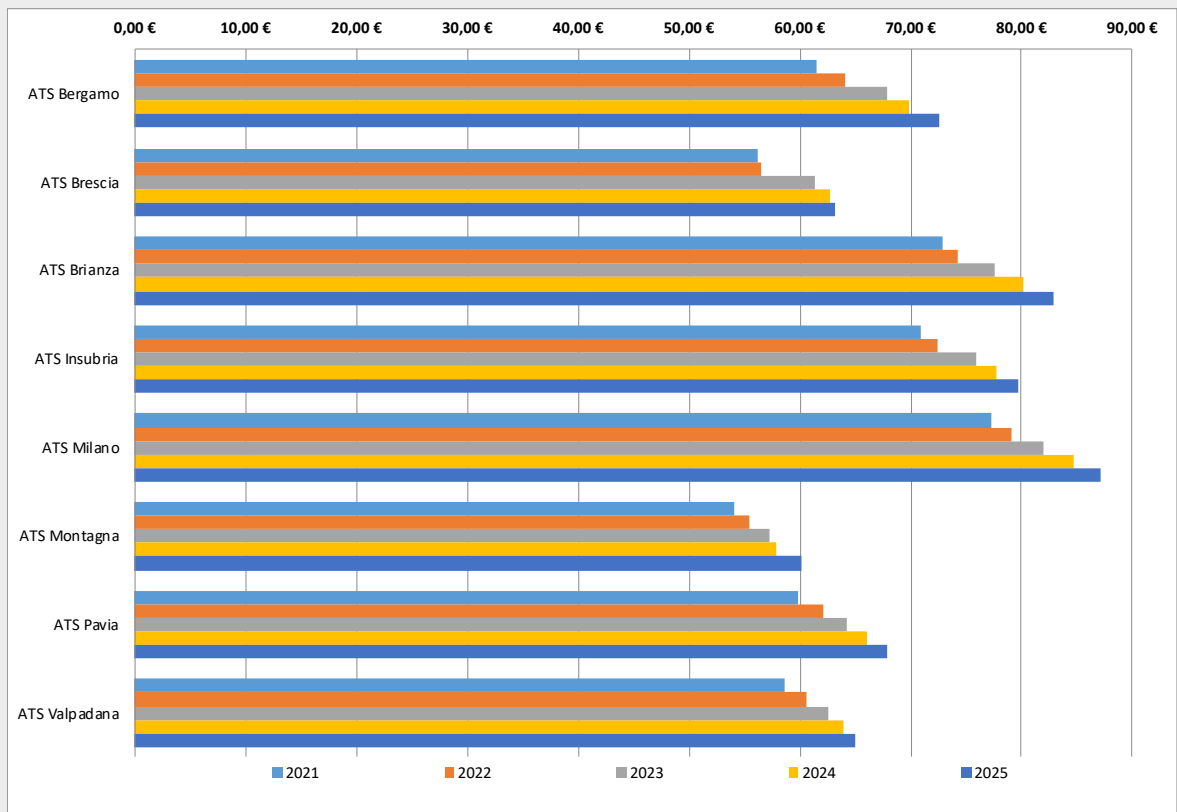
Il trend delle **rette medie minime** ha visto un incremento giornaliero a carico degli ospiti nelle Rsa lombarde che si è attestato a 72,29€ nel 2025. La situazione risulta variegata sia tra i diversi territori, sia all'interno della stessa Ats; il quadro che emerge vede i territori di Milano, Brianza e Insubria dove si registrano le rette minime più alte (87,10€, 82,83€ e 79,64€), mentre quelle più contenute si trovano nei territori di Montagna, Brescia, Valpadana e Pavia (60,17€, 63,11€, 65,06€ e 67,85€), con Bergamo con i valori della media regionale (72,52€).

Andamento rette medie minime 2021-2025

ATS	2021	2022	2023	2024	2025
ATS Bergamo	61,46 €	64,01 €	67,94 €	69,89 €	72,52 €
ATS Brescia	56,23 €	56,45 €	61,30 €	62,70 €	63,11 €
ATS Brianza	72,92 €	74,24 €	77,63 €	80,10 €	82,83 €
ATS Insubria	70,93 €	72,43 €	75,98 €	77,79 €	79,64 €
ATS Milano	77,26 €	79,15 €	81,91 €	84,65 €	87,10 €
ATS Montagna	54,12 €	55,43 €	57,29 €	57,87 €	60,17 €
ATS Pavia	59,81 €	62,10 €	64,28 €	66,07 €	67,85 €
ATS Valpadana	58,64 €	60,59 €	62,62 €	63,94 €	65,06 €
TOTALE Lombardia	63,92 €	65,55 €	68,62 €	70,38 €	72,29 €

¹⁰ Fonte: Dati Osservatorio Rsa, Liuc Business School (2025).

¹¹ Fonte: Dati Osservatorio Rsa, Liuc Business School (2025).



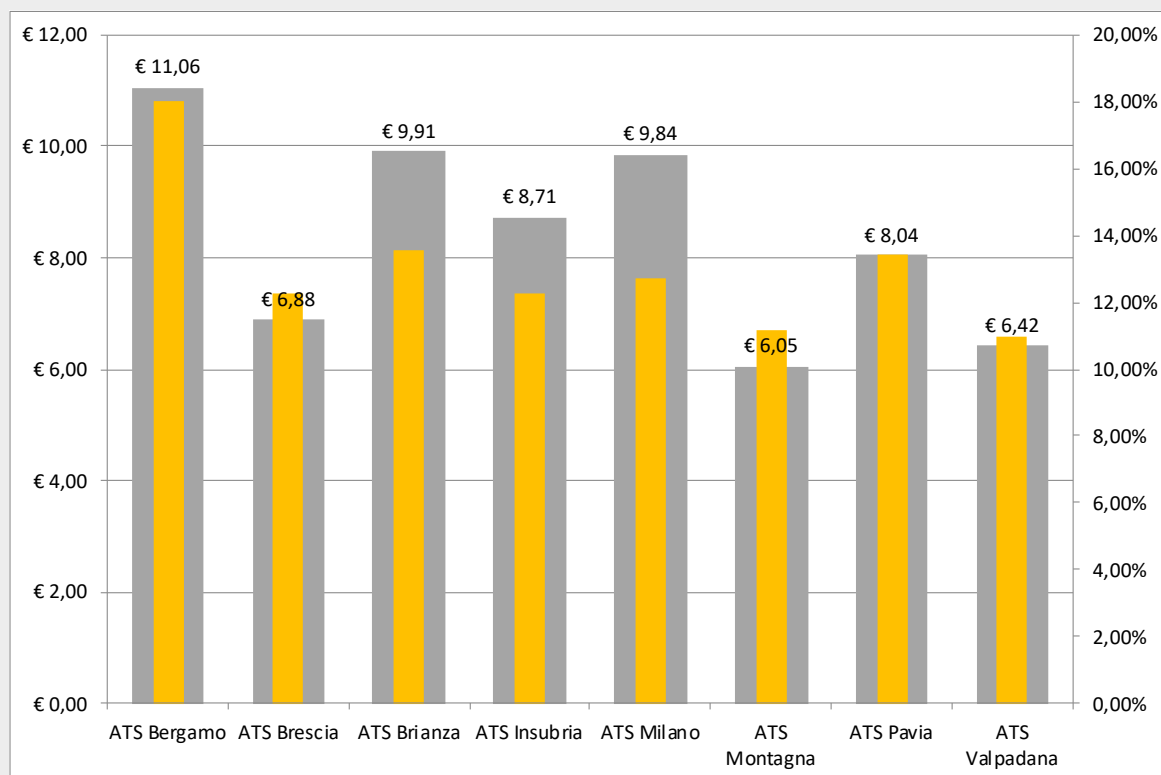
Fonte: Osservatorio Rsa - Fnp Cisl Lombardia (2026)



In cinque anni abbiamo assistito ad un incremento medio regionale del 13% pari a 8,35€, che è avvenuto in tutte e 8 le Ats, con percentuali maggiori nella bergamasca (18%, pari a 11,06€).

Variazione rette medie minime 2021-2025

ATS	Euro	%
ATS Bergamo	€ 11,06	18,00%
ATS Brescia	€ 6,88	12,24%
ATS Brianza	€ 9,91	13,59%
ATS Insubria	€ 8,71	12,28%
ATS Milano	€ 9,84	12,74%
ATS Montagna	€ 6,05	11,18%
ATS Pavia	€ 8,04	13,44%
ATS Valpadana	€ 6,42	10,95%
TOTALE Lombardia	€ 8,36	13,08%



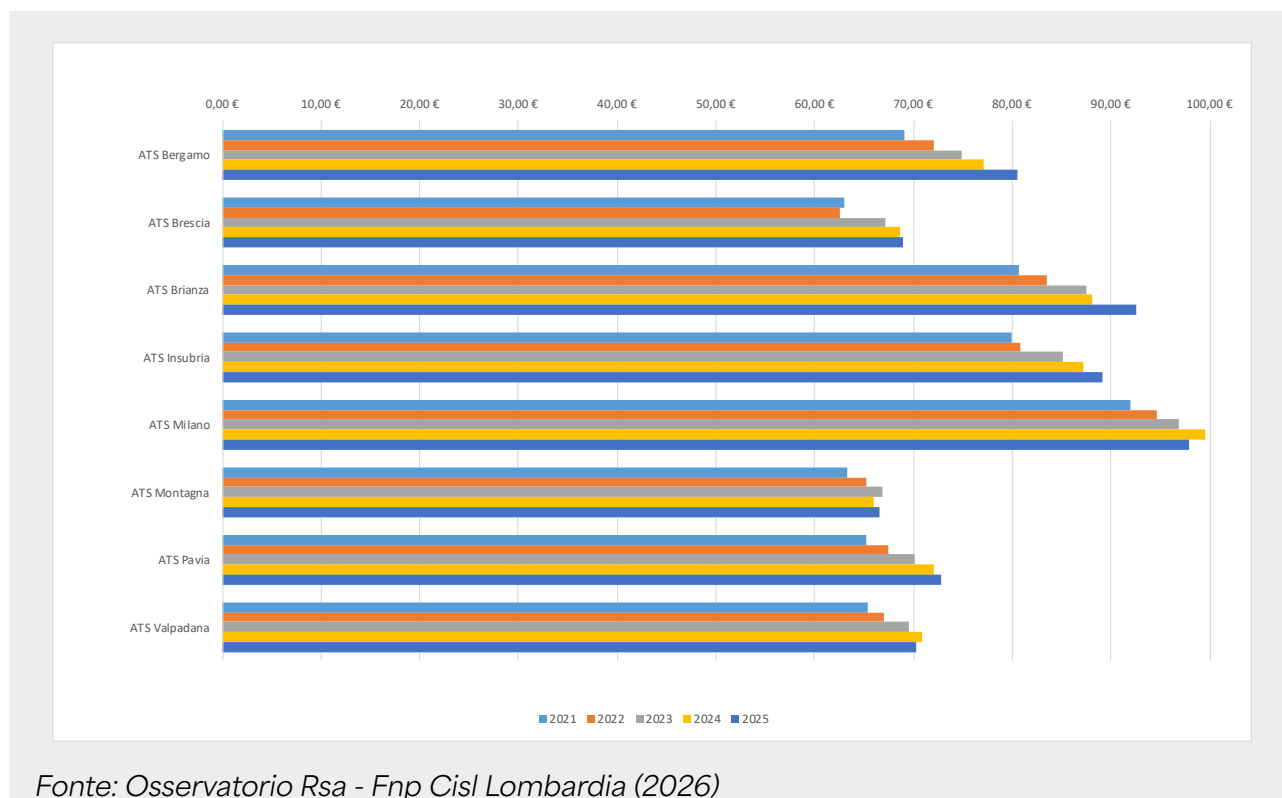
Fonte: Osservatorio Rsa - Fnp Cisl Lombardia (2026)

Analogamente anche le **rette medie massime** sono aumentate fino a sfiorare gli 80€ giornalieri regionali con un aumento di più del 10% nell'ultimo quinquennio.

I territori in cui le strutture applicano le rette medie massime più alte si confermano Milano, Brianza e Insubria (con 97,85€, 92,62€ e 89,14€), mentre quelli in cui risultano più contenute sono l'Ats Montagna (66,52€) e tutta la fascia sud ed est della regione, con le Ats Brescia, Ats Valpadana e Ats Pavia (68,90€, 70,26€ e 72,78€).

Andamento rette medie massime 2021-2025

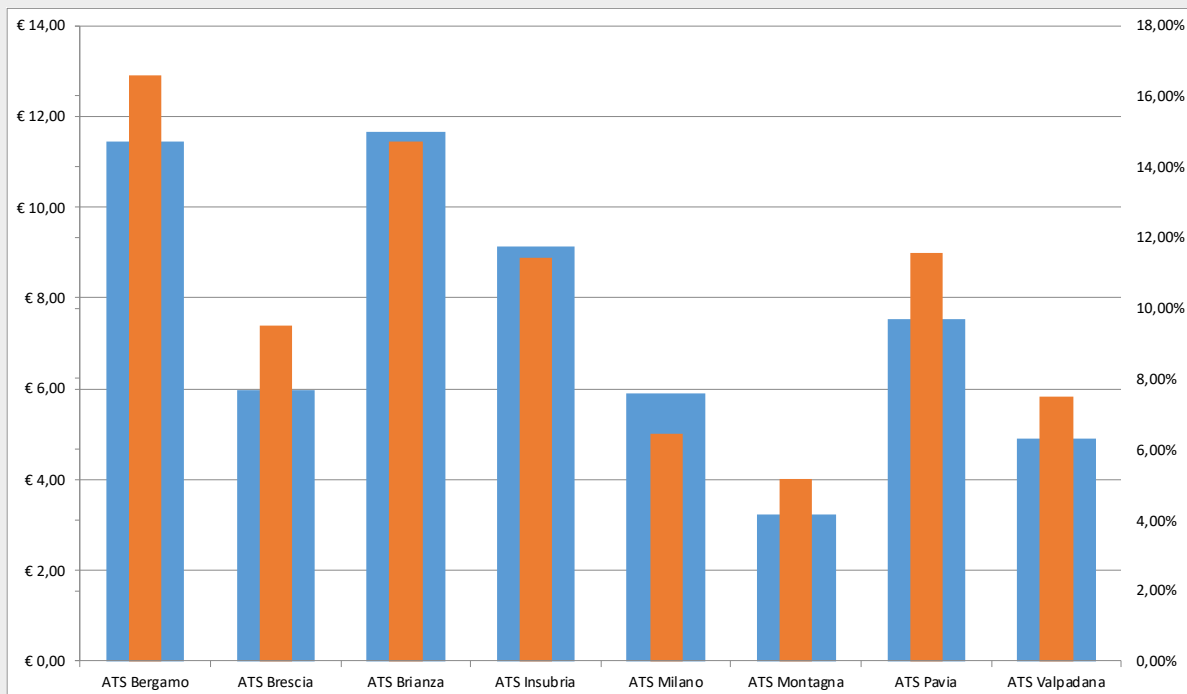
ATS	2021	2022	2023	2024	2025
ATS Bergamo	69,03 €	72,12 €	74,89 €	77,09 €	80,48 €
ATS Brescia	62,93 €	62,58 €	67,19 €	68,64 €	68,90 €
ATS Brianza	80,74 €	83,47 €	87,47 €	88,15 €	92,62 €
ATS Insubria	80,00 €	80,86 €	85,11 €	87,22 €	89,14 €
ATS Milano	91,95 €	94,59 €	96,81 €	99,62 €	97,85 €
ATS Montagna	63,27 €	65,23 €	66,81 €	65,98 €	66,52 €
ATS Pavia	65,24 €	67,41 €	70,08 €	72,07 €	72,78 €
ATS Valpadana	65,35 €	67,07 €	69,60 €	70,89 €	70,26 €
TOTALE Lombardia	72,31 €	74,17 €	77,25 €	78,71 €	79,82 €



Come per le minime, anche per le rette massime, le Rsa del territorio bergamasco sono quelle che hanno praticato gli aumenti maggiori sia in valori percentuali che in valori assoluti (16,59%, pari a 11,45€) insieme alla Ats Brianza (14,71%, pari a 11,66€), mentre gli incrementi minori si sono registrati nell'Ats Montagna, Ats Milano e Ats Valpadana (5,14%, 6,42% e 7,51%).

Variatione rette medie massime 2021-2025

ATS	Euro	%
ATS Bergamo	€ 11,45	16,59%
ATS Brescia	€ 5,97	9,49%
ATS Brianza	€ 11,66	14,71%
ATS Insubria	€ 9,14	11,43%
ATS Milano	€ 5,90	6,42%
ATS Montagna	€ 3,25	5,14%
ATS Pavia	€ 7,54	11,56%
ATS Valpadana	€ 4,91	7,51%
TOTALE Lombardia	€ 7,48	10,38%

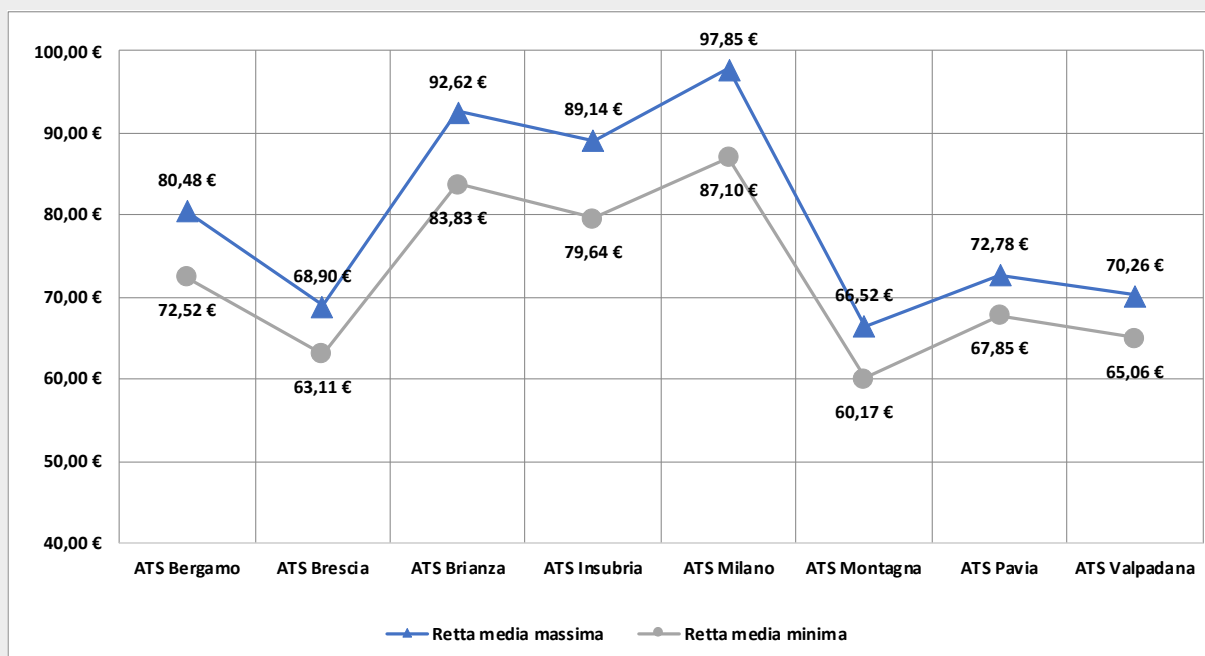


Fonte: Osservatorio Rsa - Fnp Cisl Lombardia (2026)

Nel 2025 prosegue il trend, già registrato nel triennio precedente (2022-2024), che vede la diminuzione della forbice tra la retta media minima e la retta media massima regionale, scesa per la prima volta sotto agli 8€ di differenza, segno che le strutture stanno aumentando sempre di più le rette minime e si stanno allineando su cifre simili.

Variazione rette medie minime e rette medie massime 2025

ATS	Retta media minima	Retta media massima	Differenza tra massima e minima
ATS Bergamo	72,52 €	80,48 €	7,96 €
ATS Brescia	63,11 €	68,90 €	5,79 €
ATS Brianza	83,83 €	92,62 €	8,79 €
ATS Insubria	79,64 €	89,14 €	9,50 €
ATS Milano	87,10 €	97,85 €	10,75 €
ATS Montagna	60,17 €	66,52 €	6,35 €
ATS Pavia	67,85 €	72,78 €	4,93 €
ATS Valpadana	65,06 €	70,26 €	5,20 €
TOTALE Lombardia	72,41 €	79,82 €	7,41 €



Fonte: Osservatorio Rsa - Fnp Cisl Lombardia (2026)

Il dato relativo alla **retta media regionale**, che nel 2025 ha raggiunto i 76,02€, è utile soprattutto per avere un indice di grandezza per stimare la spesa annua pro capite. Ipotizzando l'intera annualità di degenza in una struttura, il costo totale sostenuto da un ospite ammonterebbe a 27.747,30€.

Variazione rette medie 2024-2025

ATS	Retta media 2024	Retta media 2025	Variazione 2024/2025
ATS Bergamo	73,49 €	76,50 €	3,01 €
ATS Brescia	65,67 €	66,00 €	0,33 €
ATS Brianza	84,13 €	87,72 €	3,59 €
ATS Insubria	82,50 €	84,39 €	1,89 €
ATS Milano	92,14 €	92,52 €	0,38 €
ATS Montagna	61,92 €	63,35 €	1,43 €
ATS Pavia	69,07 €	70,01 €	0,94 €
ATS Valpadana	67,41 €	67,66 €	0,25 €
TOTALE Lombardia	74,54 €	76,02 €	1,48 €

Fonte: Osservatorio Rsa - Fnp Cisl Lombardia (2026)

L'ultimo dato analizzato, relativo alle rette, è quello delle **rette medie solventi** che nelle Rsa lombarde ha raggiunto i 91,40€ giornalieri, con variazioni tra le diverse Ats che raggiungono i 30€, ma con un'evidenza incontrovertibile: il territorio con la media più bassa risulta comunque sopra i 75€ (Ats Montagna).

Confrontando i dati delle rette solventi con quelle medie territoriali si notano scostamenti che in alcuni casi superano i 20€ (Ats Bergamo, Brescia e Valpadana). Il range regionale si attesta a 15,38€.

Confronto rette medie e rette medie solventi 2025

ATS	Retta media	Retta media solventi	Differenza tra medie e solventi
ATS Bergamo	76,50 €	€ 97,89	€ 21,39
ATS Brescia	66,00 €	€ 88,32	€ 22,32
ATS Brianza	87,72 €	€ 94,07	€ 6,35
ATS Insubria	84,39 €	€ 101,60	€ 17,21
ATS Milano	92,52 €	€ 102,91	€ 10,39
ATS Montagna	63,35 €	€ 75,32	€ 11,97
ATS Pavia	70,01 €	€ 78,46	€ 8,45
ATS Valpadana	67,66 €	€ 92,61	€ 24,95
TOTALE Lombardia	76,02 €	€ 91,40	€ 15,38



Fonte: Osservatorio Rsa - Fnp Cisl Lombardia (2026)

I SERVIZI EROGATI

Le Rsa erogano diversi servizi agli ospiti (vedi box); l'Osservatorio Fnp ha analizzato alcuni di questi e indagato quali a pagamento in aggiunta al costo della retta giornaliera (a prestazione) e quali sono compresi nella retta giornaliera.

I servizi erogati dalle Rsa

- **servizio di lavanderia e stireria:** è garantito il lavaggio, l'asciugatura e la stiratura della biancheria piana (lenzuola, federe, asciugamani, tovagliato) e degli indumenti personali degli ospiti, con eventuale rammendo;
- **servizio di ristorazione:** è garantito il servizio di vitto comprensivo di colazione, pranzo, merenda e cena, con la possibilità di somministrare vino laddove consentito, nonché l'accesso all'acqua e alle bevande durante l'intera giornata.
- **servizio di parrucchiere e barbiere:** è garantita la disponibilità bimestrale di un intervento di piega e/o taglio dei capelli nonché il taglio della barba per ciascun ospite. Diversa frequenza e trattamento (es. colore, permanente) richiesti dall'ospite o dai familiari, potranno essere corrisposti come servizio aggiuntivo a pagamento;
- **servizio di trasporto:** è garantito il trasporto, tramite ambulanza o mezzo attrezzato/civile, per esami richiesti dai medici della struttura. Sono esclusi i trasporti per pratiche visite specialistiche e previdenziali, ingresso e dimissione;
- **podologia curativa:** è garantita su richiesta dell'equipe curante;
- **utilizzo e pulizia:** è garantito in tutti gli spazi previsti dalla normativa quali requisiti di esercizio (es. palestra, camera ardente);
- **condizionamento estivo:** è garantito con impianto centralizzato o con sistemi mobili;
- **pratiche amministrative** sono garantite quelle relative alla permanenza in struttura (es. ammissione, dimissione).

I servizi analizzati dall'Osservatorio sono quelli di:

- **lavanderia e di stireria degli indumenti** compresi nella retta giornaliera della maggior parte delle Rsa, cioè in 599 strutture (pari all'81% del totale), mentre per 139 (19%) il costo del servizio è stabilito dalla singola struttura ed è aggiuntivo alla retta giornaliera;
- **podologia** compreso nella retta per 263 strutture (pari al 36%) mentre sono a prestazione per il restante 64% (475);
- **barbiere e parrucchiere** compresi nella retta per meno della metà delle strutture (350, pari al 47%) mentre sono a prestazione per il restante 53% (388);
- **trasporto** compreso solamente in poche strutture (158, pari al 21%), mentre la maggior parte lo fa pagare (580, pari al 79%).

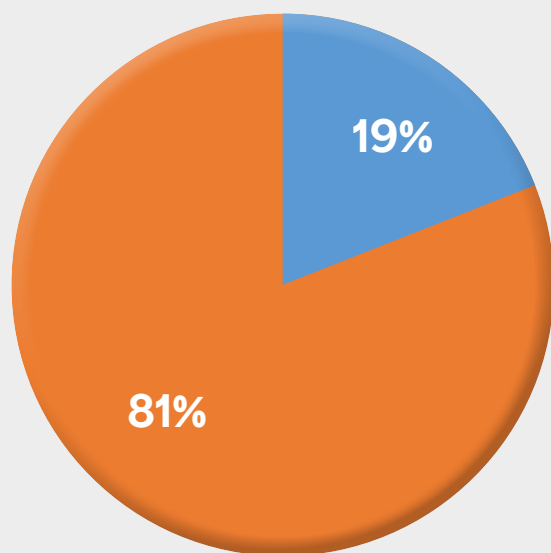


Servizi aggiuntivi Rsa 2025

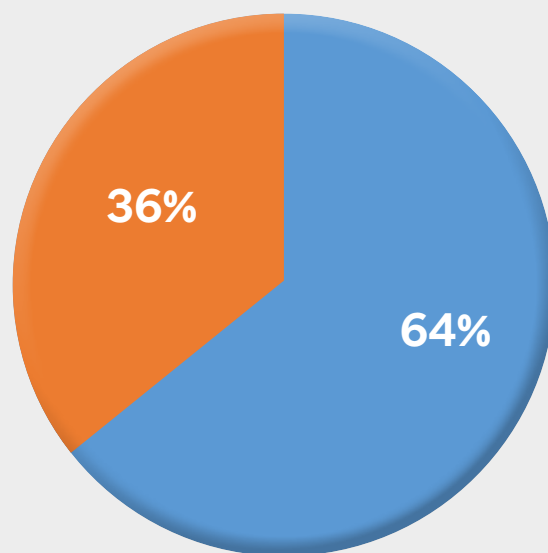
Tipologia di servizio	ATS Bergamo	ATS Brescia	ATS Brianza	ATS Insubria
Servizio lavanderia				
a prestazione	18	1	25	24
compreso	51	89	48	96
Servizio podologo				
a prestazione	48	39	42	87
compreso	21	51	31	33
Servizio parrucchiere				
a prestazione	47	34	36	78
compreso	22	56	37	42
Servizio trasporto				
a prestazione	58	55	59	103
compreso	11	35	14	17

■ a prestazione ■ compreso

LAVANDERIA



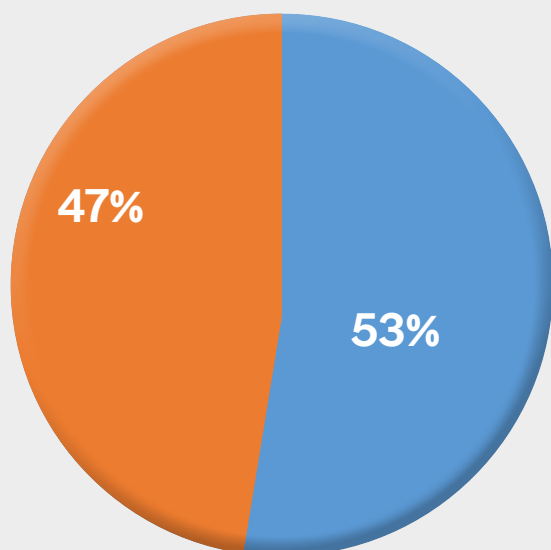
PODOLOGO



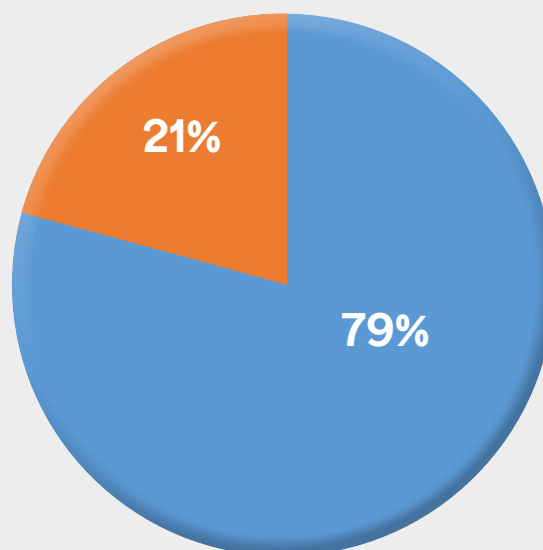
Fonte: Osservatorio Rsa - Fnp Cisl Lombardia (2026)

ATS Milano	ATS Montagna	ATS Pavia	ATS Valpadana	Totale
44	2	11	14	139
127	36	79	73	599
115	29	67	48	475
56	9	23	39	263
104	18	39	32	388
67	20	51	55	350
142	30	73	60	580
29	8	17	27	158

PARRUCCHIERE



TRASPORTO

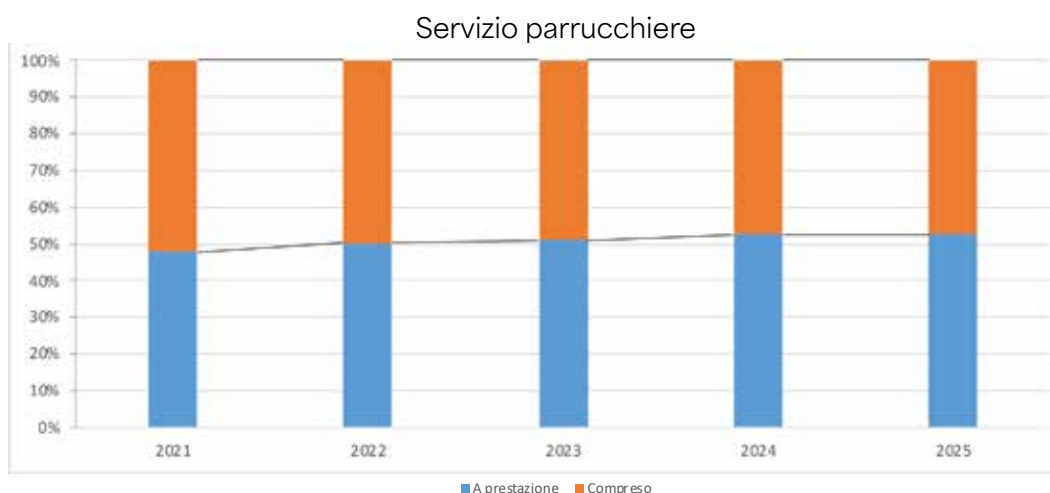
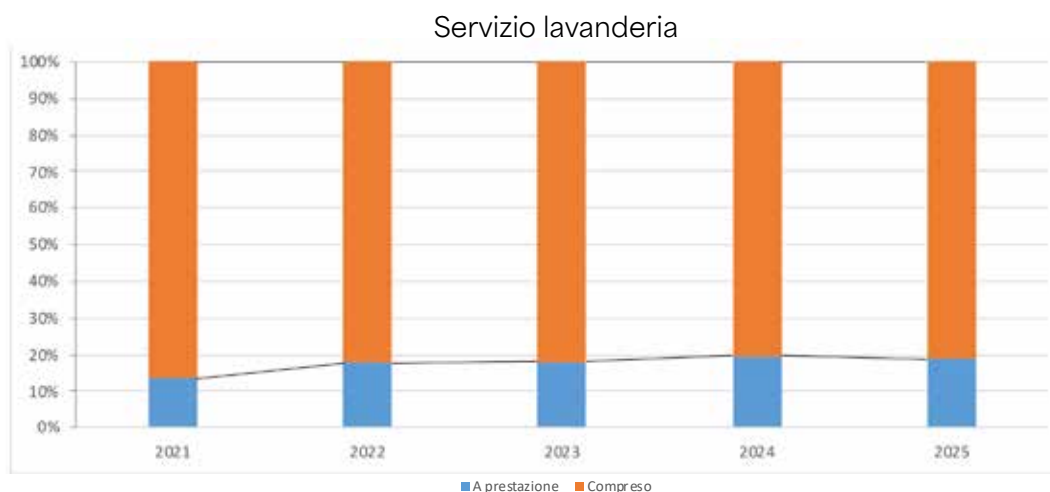


I dati 2025 confermano l'andamento non omogeneo nell'ultimo quadriennio, dove ogni struttura ha definito autonomamente quali servizi comprende all'interno della retta e quali no. Si evidenzia che è aumentato il numero di Rsa che scaricano i costi di podologia sull'utenza.

Confronto servizi aggiuntivi 2021-2025

Tipologia di servizio	Servizio lavanderia					Servizio podologo			
ANNO	2021	2022	2023	2024	2025	2021	2022	2023	2024
A prestazione	97	128	130	144	139	328	354	369	383
Compreso	614	588	591	585	599	383	362	352	346
TOTALE RSA	711	716	721	729	738	711	716	721	729

Fonte: Osservatorio Rsa - Fnp Cisl Lombardia (2026)

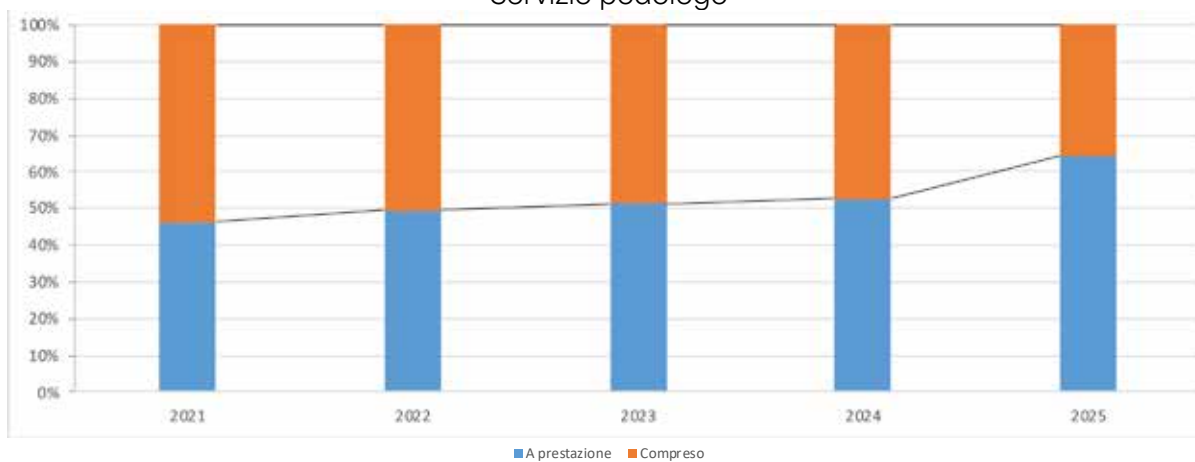


Servizio parrucchiere

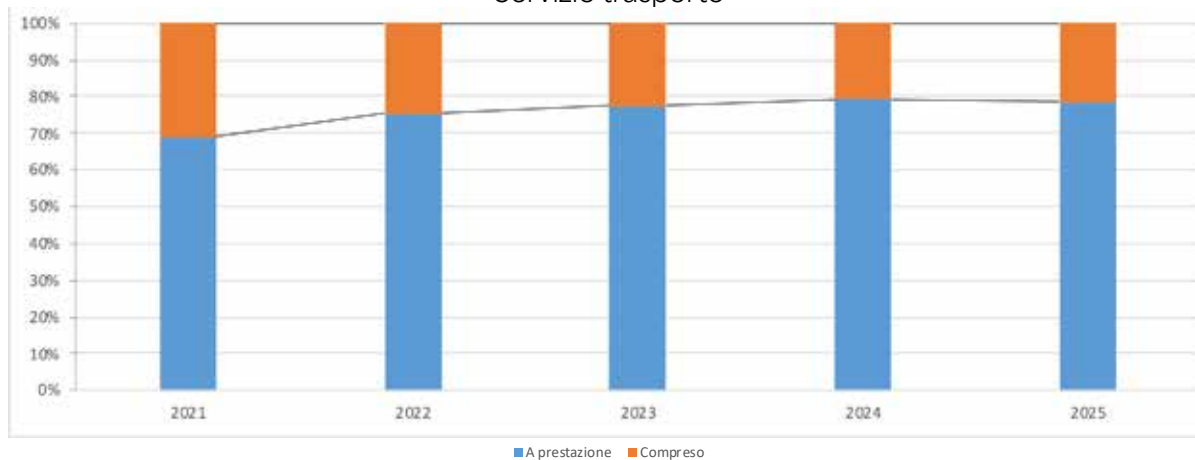
Servizio trasporto

2025	2021	2022	2023	2024	2025	2021	2022	2023	2024	2025
475	339	360	367	383	388	491	540	559	578	580
263	372	356	354	346	350	220	176	162	151	158
738	711	716	721	729	738	711	716	721	729	738

Servizio podologo



Servizio trasporto



L'Osservatorio ha analizzato per il primo anno anche quali strutture erogano servizi di Rsa aperta, ovvero gli enti che offrono la possibilità di usufruire di servizi sanitari e sociosanitari al fine di sostenere la famiglia e aiutarla a gestire a domicilio il proprio caro affetto da demenza certificata oppure non autosufficiente e invalido con più di 75 anni.

In Lombardia sono assistite con questo servizio (a domicilio e in struttura per attività specifiche) 15.278 persone anziane.

Tra le 738 strutture, 257 hanno erogato nel 2025 servizi di Rsa aperta, con enormi differenze territoriali: nelle Ats Brescia e Ats Valpadana oltre la metà delle strutture eroga questa tipologia di servizio.

Servizi RSA aperta 2025

	ATS Bergamo	ATS Brescia	ATS Brianza	ATS Città Metro. Milano	ATS Insubria	ATS Montana	ATS Pavia	ATS Valpadana	TOTALE Lombardia
RSA	3	50	13	60	44	14	28	45	257

Fonte: Osservatorio Rsa - Fnp Cisl Lombardia (2026)

LE LISTE D'ATTESA

Il tema delle persone in attesa di poter essere prese in carico da una struttura rappresenta una delle maggiori criticità afferente al settore delle Rsa.

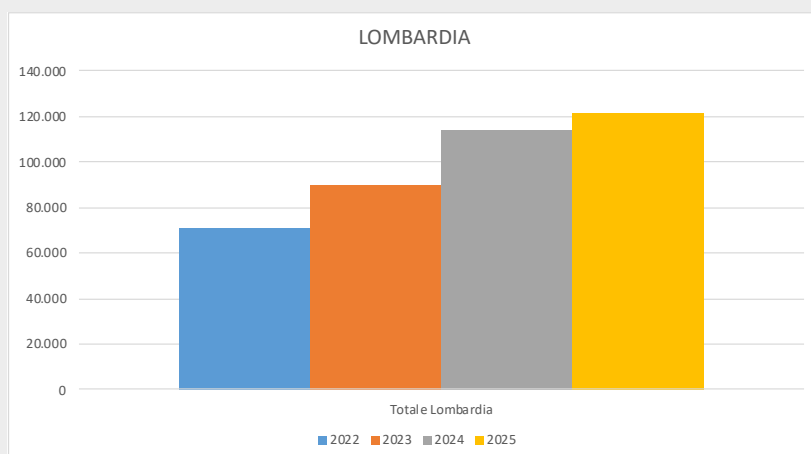
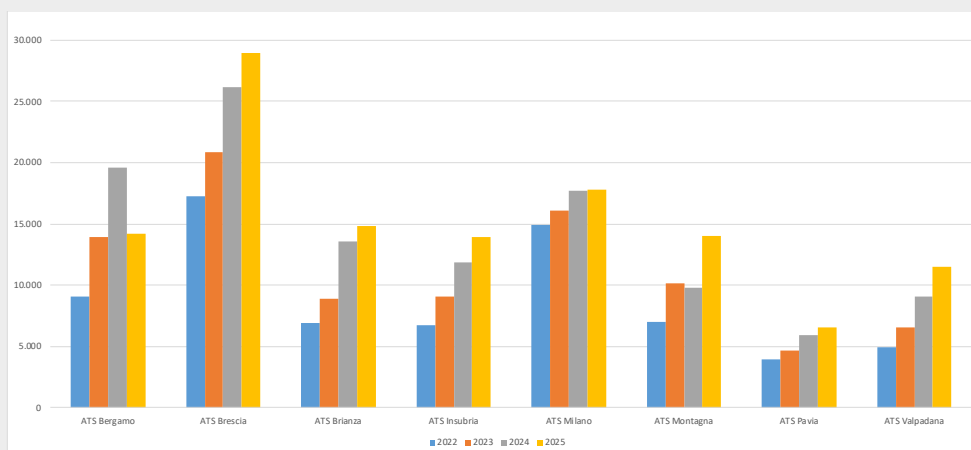
Durante il biennio 2020-2021, a causa della pandemia di Covid-19, il numero delle persone in lista d'attesa era drasticamente diminuito, sia a causa del blocco dei ricoveri sia perché si erano identificate le Rsa come luoghi di maggior circolazione del virus.

Negli anni successivi il trend è tornato ai livelli pre-pandemici; nel dettaglio, sempre stando a quanto pubblicato dalle 8 Ats lombarde, i dati post-Covid nel quadriennio 2022-2025 mostrano un andamento del 72%: dalle 70 mila domande del 2022 siamo arrivati lo scorso anno ad avere quasi 122 mila domande di ingresso nelle Rsa lombarde.



Confronto domande in lista di attesa 2022-2025

ATS	2022	2023	2024	2025
ATS Bergamo	9.041	13.919	19.580	14.198
ATS Brescia	17.265	20.816	26.187	28.935
ATS Brianza	6.918	8.890	13.609	14.829
ATS Insubria	6.738	9.101	11.893	13.950
ATS Milano	14.941	16.109	17.731	17.794
ATS Montagna	7.004	10.199	9.794	14.036
ATS Pavia	3.934	4.690	5.887	6.596
ATS Valpadana	4.935	6.549	9.046	11.492
TOTALE Lombardia	70.776	90.273	113.727	121.830



Fonte: Osservatorio Rsa - Fnp Cisl Lombardia (2026)

Occorre infatti ricordare che tutti i dati che riportiamo riferiti alle liste vanno considerati al netto del fatto che le persone potrebbero (e di solito questa è la realtà) aver fatto richiesta di ingresso in più di una struttura; quindi i dati riportati rappresentano le domande che sono in lista di attesa.

Nel 2025, in rapporto con l'anno precedente, solo nel territorio bergamasco le domande in lista di attesa sono diminuite, mentre nelle restanti 7 Ats il numero è aumentato in maniera contenuta tra l'1% e il 15% (Brescia, Brianza, Pavia), oppure è aumentato in maniera importante oltre il 20% (Insubria, Montagna e Valpadana).

Confronto domande in lista di attesa 2024-2025

ATS	Differenza 2024/2025	Differenza % 2024/2025
ATS Bergamo	-5.382	-39%
ATS Brescia	2.748	13%
ATS Brianza	1.220	9%
ATS Insubria	2.057	23%
ATS Milano	63	0%
ATS Montagna	4.242	42%
ATS Pavia	709	15%
ATS Valpadana	2.446	37%
TOTALE Lombardia	8.103	101%

Fonte: Osservatorio Rsa - Fnp Cisl Lombardia (2026)

I NUCLEI ALZHEIMER

I nuclei Alzheimer sono servizi residenziali o semiresidenziali che garantiscono condizioni di cura ed assistenza, protezione, sicurezza e al tempo stesso ritmi di vita e stimoli riabilitativi adeguati alle ridotte capacità cognitive e funzionali delle persone affette da demenza e che presentano disturbi del comportamento. Questi reparti sono studiati appositamente per persone affette da Alzheimer, in modo da poter garantire protezione e sicurezza oltre che un programma di attività volte a stimolare e mantenere le funzioni cognitive del paziente, anche con l'ausilio di terapie non farmacologiche.

In Lombardia i nuclei Alzheimer sono collocati principalmente all'interno delle Rsa, degli Istituti della Riabilitazione e dei Centri diurni integrati, con forte predominanza nelle prime strutture. Qui assistono persone con demenza conclamata i cui disturbi psico-comportamentali non sono gestibili a domicilio. Il costo della degenza è a carico del Ssr per la quota sanitaria, mentre la parte sociale/alberghiera è a carico dell'utente o del Comune di residenza qualora sussistano particolari condizioni e requisiti, soprattutto legati alla situazione reddituale. La quota sanitaria, secondo quanto definito dagli

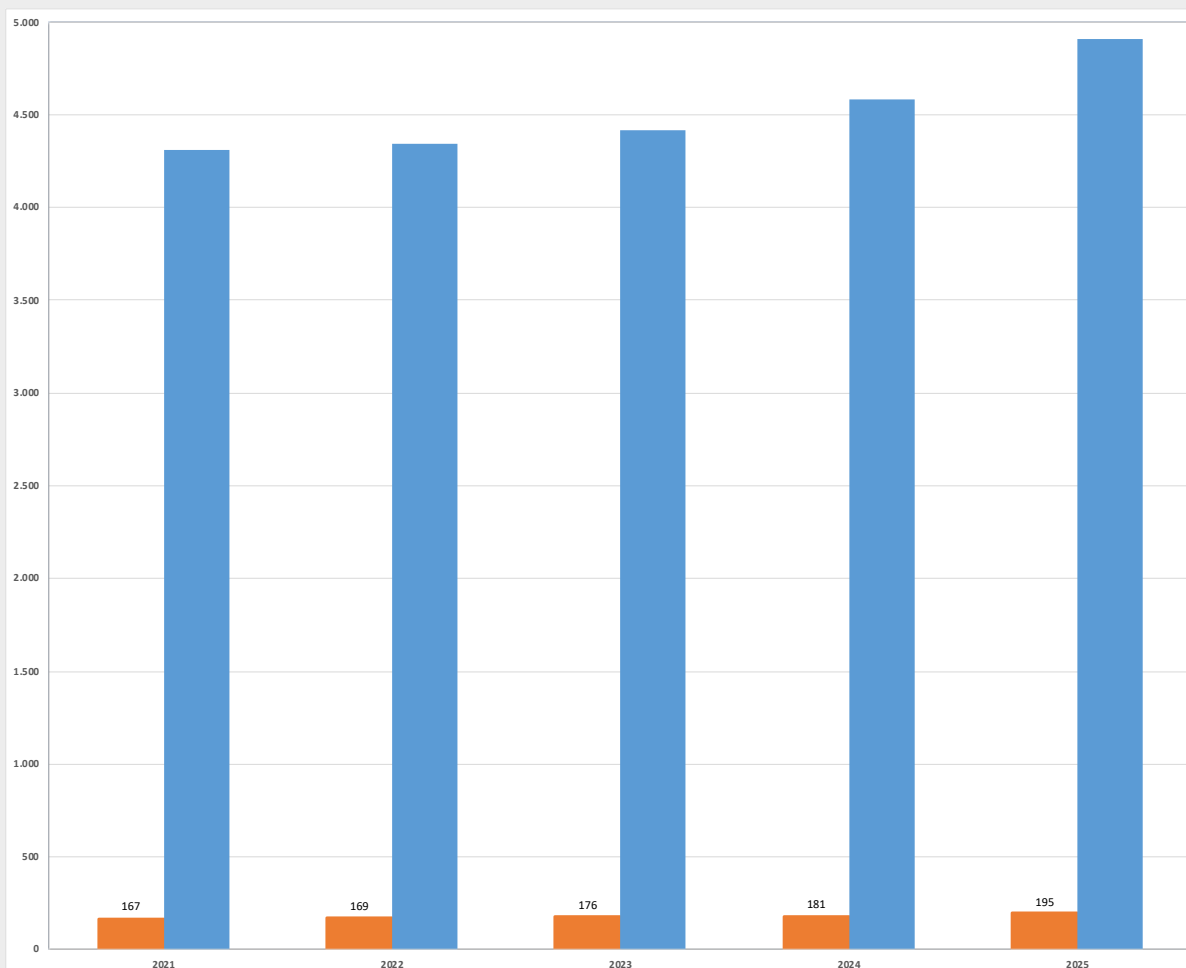
ultimi provvedimenti regionali, è di 58,05€ al giorno (e 63,35€ per quelli con Ica).

Gli ultimi dati disponibili forniti da Regione Lombardia fotografano lo stato dell'arte nel 2024 dove sono state assistite nelle Rsa lombarde 33.254 persone con diagnosi di demenza o Alzheimer, su un totale di 75.349, corrispondente al 44% degli ospiti accolti in regime di Ssr.

Dai dati dell'Osservatorio Fnp emerge che nel 2025 sono aumentati i nuclei Alzheimer lombardi, raggiungendo le 195 unità per un totale di 4.910 posti letto, in costante aumento negli ultimi anni; in modo particolare l'incremento nel 2025 è stato di oltre 300.

Posti letto Alzheimer 2021-2025

ANNI	2021	2022	2023	2024	2025
NUCLEI ALZHEIMER	167	169	176	181	195
POSTI LETTO	4.310	4.341	4.417	4.584	4.910



Fonte: Osservatorio Rsa - Fnp Cisl Lombardia (2026)

In un anno non si sono registrate diminuzioni in nessuna Ats, soprattutto i territori di Brianza e Città Metropolitana di Milano hanno visto crescere in maniera significativa sia le strutture sia i posti letto.

Nuclei Alzheimer e Posti letto 2024-2025

ATS	Nuclei Alzheimer 2024	Posti letto Alzheimer 2024	Nuclei Alzheimer 2025	Posti letto Alzheimer 2025	Differenza Nuclei Alzheimer 2024/2025	Differenza Posti letto Alzheimer 2024/2025
ATS Bergamo	17	440	17	440	0	0
ATS Brescia	20	460	21	465	1	5
ATS Brianza	20	526	26	659	6	133
ATS Insubria	29	688	30	718	1	30
ATS Milano	56	1.541	60	1.660	4	119
ATS Montagna	7	136	7	136	0	0
ATS Pavia	14	367	15	382	1	15
ATS Valpadana	18	426	19	450	1	24
TOTALE Lombardia	181	4.584	195	4.910	14	326

Fonte: Osservatorio Rsa - Fnp Cisl Lombardia (2026)

LE SPESE PER LE RSA

Attraverso i dati dell'Osservatorio Fnp è stato possibile svolgere una simulazione¹² che si avvicina a quanto può ammontare il finanziamento della spesa per le Rsa lombarde e della differenza di quanto paga l'Ente pubblico e invece di quanto è a carico delle famiglie nella nostra regione.

Il dato di partenza è la retta media giornaliera, pari a 76,02€ che, se moltiplicata per i 365 giorni, fa emergere che la spesa sostenuta nel 2025 da una persona ricoverata in una Rsa è stata di quasi 28 mila euro (27.747,30€). Questa cifra risulta in continua crescita rispetto alle annualità precedenti con un ritmo di 500€ all'anno. Confrontando questo importo per il totale dei posti letto autorizzati (68.187), la spesa complessiva è di quasi 1,9 miliardi di euro (1.892.005.145,10€).

Purtroppo non ci sono dati aggiornati sulla quota di compartecipazione da parte dei Comuni; le stime più recenti¹³ sostengono che gli Enti comunali lombardi contribuiscono con una quota compresa tra i 47 e i 53 milioni di euro.



¹² La simulazione tiene conto di alcune ipotesi: la retta media regionale, una persona sia ospite nella stessa struttura per un anno intero e che la persona occupi un posto letto autorizzato.

¹³ Osservatorio Settoriale sulle Rsa, Liuc Business School (2020).

LE STRUTTURE SOCIOSANITARIE

3

CAPITOLO 3

GLI HOSPICE

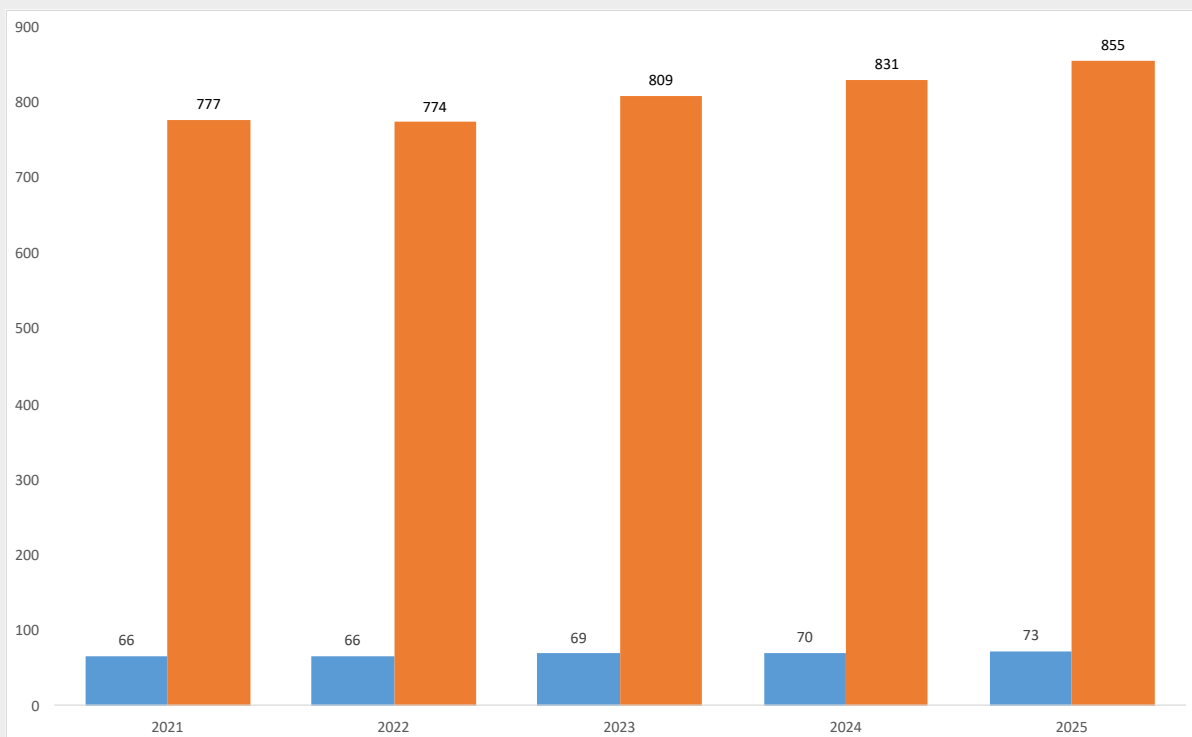
Gli hospice sono strutture sanitarie residenziali che accolgono persone che non possono essere assistite a domicilio in fase avanzata o terminale di una malattia ad andamento irreversibile e che non prevede trattamenti specifici per la guarigione o per il contrasto della sua progressione. Le persone ricoverate in queste strutture non devono pagare nessuna quota, perché risulta tutta a carico del Servizio sanitario regionale.

Il personale che lavora all'interno degli hospice lombardi è di 2.859 lavoratori¹⁴.

L'andamento degli hospice e dei posti letto dedicati è stato stabile fino al 2022, per poi crescere nei tre anni successivi, fino a giungere agli 855 nel 2025.

Posti Hospice 2021-2025

ANNI	2021	2022	2023	2024	2025
HOSPICE	66	66	69	70	73
POSTI LETTO	777	774	809	831	855



Fonte: Osservatorio Rsa - Fnp Cisl Lombardia (2026)

14 Dati di Regione Lombardia aggiornati al 1° gennaio 2022.

Nel 2025 le strutture hospice con posti letto residenziali accreditati sono aumentati soprattutto nelle Ats Brianza e Ats Milano.

Confronto Hospice 2024-2025

ATS	Hospice 2024	Posti Hospice 2024	Hospice 2025	Posti Hospice 2025	Differenza Hospice 2024/2025	Differenza Posti Hospice 2024/2025
ATS Bergamo	8	88	8	88	0	0
ATS Brescia	8	97	8	97	0	0
ATS Brianza	5	75	6	85	1	10
ATS Insubria	8	83	7	77	-1	-6
ATS Milano	23	277	26	290	3	13
ATS Montagna	4	41	4	41	0	0
ATS Pavia	7	89	7	91	0	2
ATS Valpadana	7	81	7	86	0	5
TOTALE Lombardia	70	831	73	855	3	24

Fonte: Osservatorio Rsa - Fnp Cisl Lombardia (2026)

I CENTRI DIURNI INTEGRATI

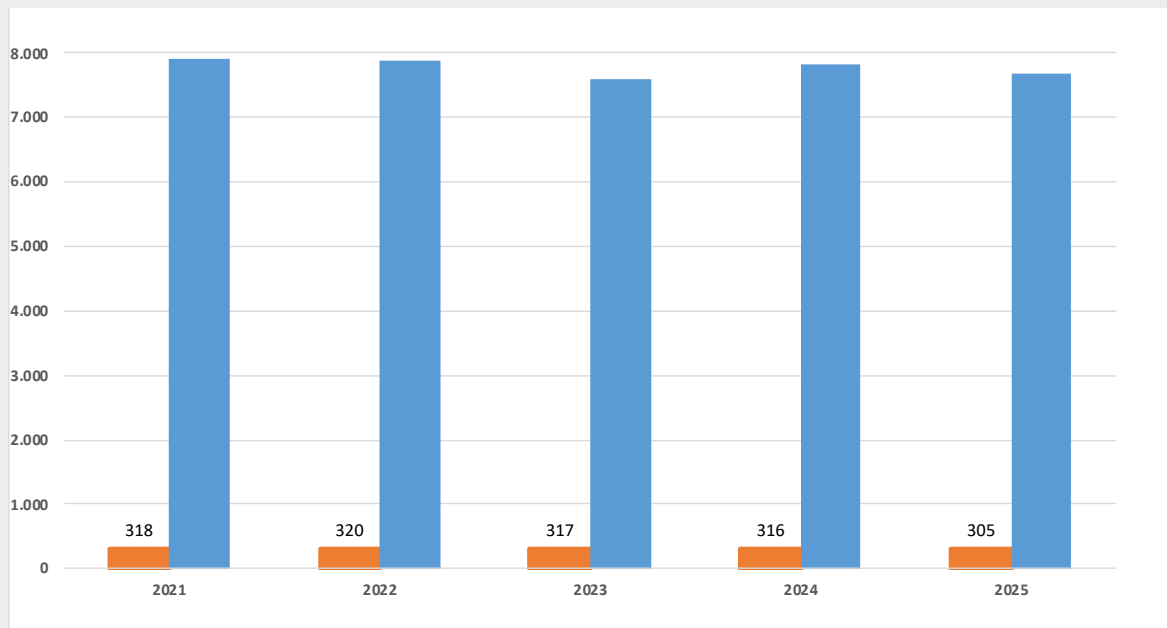
I Centri diurni integrati (Cdi) sono un servizio semiresidenziale rivolto ad anziani non autosufficienti o ad alto rischio di perdita dell'autonomia, portatori di bisogni difficilmente o faticosamente gestibili a domicilio, ma non ancora di entità tale da richiedere il ricovero a tempo pieno presso strutture residenziali.

Al 31 dicembre 2025 erano operativi in Lombardia 305 Cdi con un totale di 7.692 posti autorizzati. Secondo i dati più recenti forniti dall'ente regionale¹⁵, risultano assistiti nelle strutture lombarde 9.667 anziani, con 1.133 lavoratori.

Posti CDI 2021-2025

ANNI	2021	2022	2023	2024	2025
CDI	318	320	317	316	305
POSTI	7.903	7.875	7.601	7.817	7.692

¹⁵ Dati di Regione Lombardia aggiornati al 31 dicembre 2023.



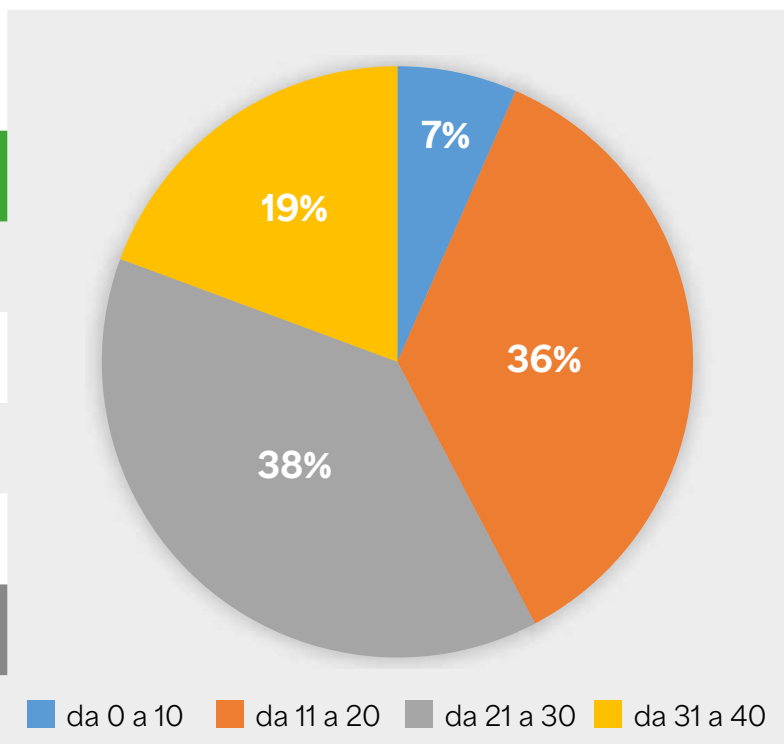
Fonte: Osservatorio Rsa - Fnp Cisl Lombardia (2026)

Suddividendo i Cdi in classi per dimensione dei posti, emerge che la maggior parte delle strutture (il 74%) si colloca nelle classi da 11 a 20 e da 21 a 30 posti, il 7% ha meno di 10 posti e il 19% rappresenta le strutture più grandi con più di 30 posti.

Strutture CDI per dimensione 2025

ANNI	CDI
da 1 a 10	20
da 11 a 20	109
da 21 a 30	117
da 31 a 40	59
TOTALE	305

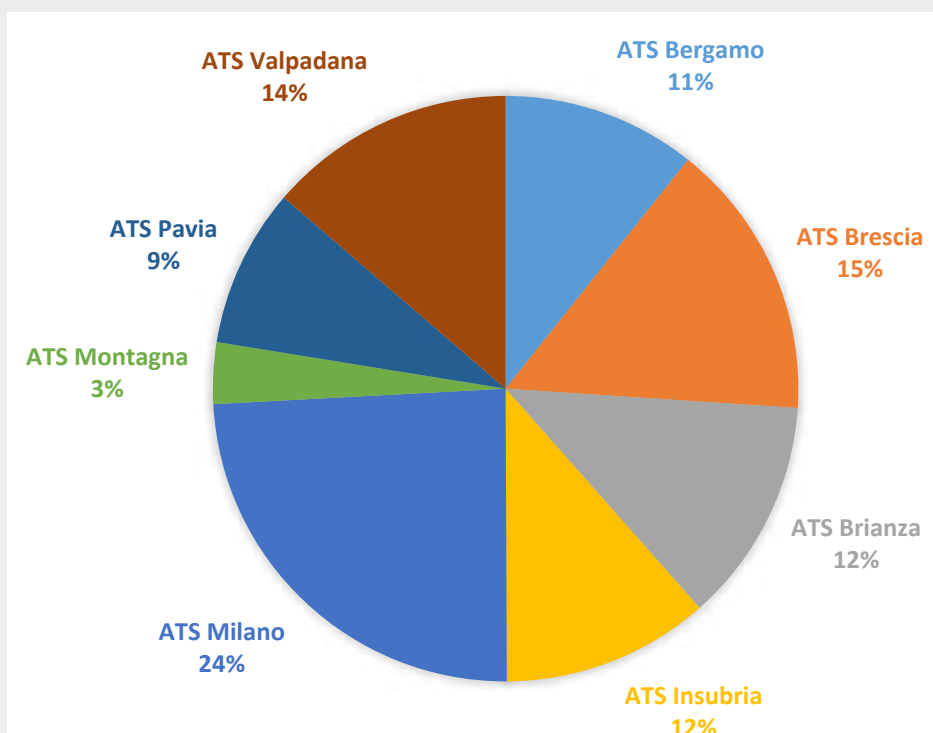
Fonte: Osservatorio Rsa - Fnp Cisl Lombardia (2026)



Nel 2025 abbiamo assistito ad una diminuzione generale sia di strutture che di posti nei Cdi lombardi, in modo particolare nelle Ats Milano, Bergamo e Pavia, mentre le Ats Insubria, Brescia, Valpadana e Brianza hanno visto crescere i posti disponibili.

Strutture e posti CDI 2024-2025

ATS	Strutture CDI 2024	Posti CDI 2024	Strutture CDI 2025	Posti CDI 2025	Differenza CDI 2024/2025	Differenza posti CDI 2024/2025
ATS Bergamo	30	845	28	824	-2	-21
ATS Brescia	55	1.158	55	1.180	0	22
ATS Brianza	34	948	33	955	-1	7
ATS Insubria	34	857	36	882	2	25
ATS Milano	72	2.009	64	1.863	-8	-146
ATS Montagna	14	261	14	261	0	0
ATS Pavia	27	695	25	675	-2	-20
ATS Valpadana	50	1.044	50	1.052	0	8
TOTALE Lombardia	316	7.817	305	7.692	-11	-125



Fonte: Osservatorio Rsa - Fnp Cisl Lombardia (2026)

Un'ulteriore novità di questo report è che per la prima volta siamo riusciti a mappare ed analizzare anche le rette dei Centri diurni integrati.

Occorre qui dire che abbiamo trovato informazioni relative a 275 su 305 strutture, che riteniamo un buon risultato statistico. Le rette variano da un minimo di 6,50€ ad un massimo di 85€ giornalieri, con una retta media regionale a 29,99€; anche in questo caso la variabilità territoriale risulta alta.

Le rette Cdi 2025

ATS	Retta media
ATS Bergamo	31,64 €
ATS Brescia	29,52 €
ATS Brianza	30,52 €
ATS Insubria	32,19 €
ATS Milano	31,48 €
ATS Montagna	31,59 €
ATS Pavia	24,99 €
ATS Valpadana	28,36 €
TOTALE Lombardia	29,99 €

Fonte: Osservatorio Rsa - Fnp Cisl Lombardia (2026)

Invece la quota a carico del Servizio sanitario regionale è:

- 6,20€ per i Cdi a part-time orizzontale;
- 32,20€ per i Cdi a part-time verticale e/o a tempo pieno.



LE COMUNITÀ SOCIO SANITARIE

Le comunità sociosanitarie (Cssl) sono comunità di accoglienza residenziale che offrono prestazioni di carattere sociosanitario, che si rivolgono a persone adulte con grave disabilità, prive di sostegno familiare o la cui famiglia non è in grado di offrire loro adeguato supporto ed assistenza.

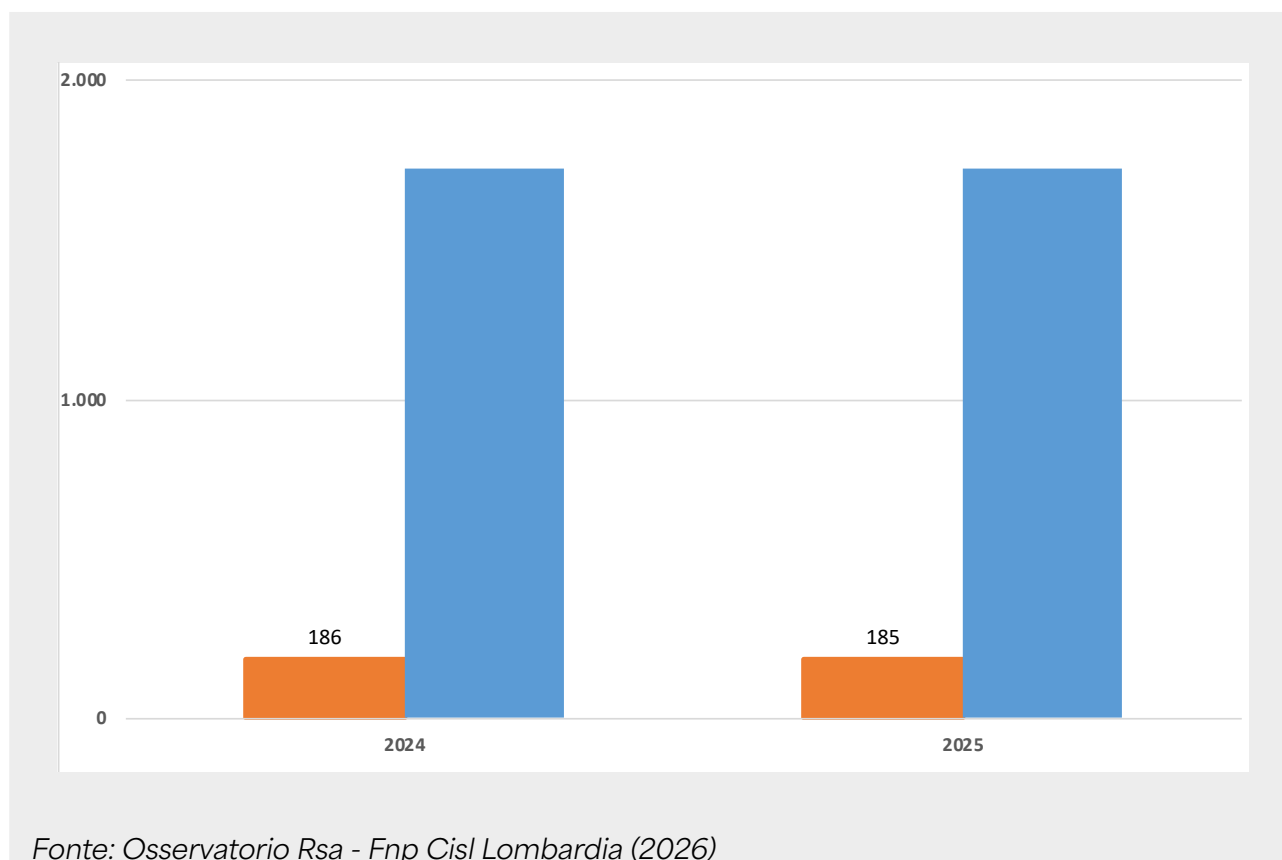
Le persone che si rivolgono a queste strutture necessitano di servizi di assistenza, servizi sanitari di media intensità e supporto relazionale. In alcune strutture sono disponibili anche ricoveri per periodi di sollievo o per esigenze ed emergenze familiari; i posti letto autorizzati ed accreditati nelle Cssl possono essere di massimo 10.

Le Cssl sono state analizzate per la prima volta dall'Osservatorio Fnp lo scorso anno. In Lombardia, nel 2025, sono presenti 185 comunità sociosanitarie per un totale di 1.722 posti letto. Le persone assistite, al 31 dicembre 2023, erano 1.601.

Solamente 4 strutture sono pubbliche, mentre le restanti 181 sono di natura privata.

Posti CSS autorizzati 2024-2025

ANNI	2024	2025
CSS	186	185
POSTI	1.724	1.722



Le strutture e i posti letto sono suddivisi in maniera omogenea su tutto il territorio regionale; l'unica variazione rispetto al 2024 è la chiusura di una Csa nell'ambito dell'Ats Città Metropolitana di Milano.

Strutture e posti CSS 2025

ATS	CSS	Posti CSS
ATS Bergamo	21	203
ATS Brescia	23	222
ATS Brianza	16	160
ATS Insubria	32	300
ATS Milano	56	495
ATS Montagna	5	50
ATS Pavia	13	112
ATS Valpadana	19	180
TOTALE Lombardia	185	1.722

Fonte: Osservatorio Rsa - Fnp Cisl Lombardia (2026)

L'attenzione è stata focalizzata anche sui costi delle comunità, in modo particolare su 160 delle 185 Csa (per 25 non è stato possibile reperire i dati). Emerge che la retta media regionale è di 103,90€ con una retta minima registrata in una struttura a 13,04€ e un tetto massimo a 200€.

Le rette CSS 2025

ATS	Retta media
ATS Bergamo	110,49 €
ATS Brescia	89,28 €
ATS Brianza	121,68 €
ATS Insubria	111,30 €
ATS Milano	99,35 €
ATS Montagna	77,17 €
ATS Pavia	84,19 €
ATS Valpadana	122,15 €
TOTALE Lombardia	103,90 €

Fonte: Osservatorio Rsa - Fnp Cisl Lombardia (2026)

LE STRUTTURE SOCIALI

4

CAPITOLO 4

Il capitolo quarto rappresenta una novità perché, per la prima volta, l'Osservatorio della Fnp ha ricercato i dati ed analizzato le strutture di assistenza a carattere sociale. Tale scelta è nata dall'esigenza di offrire una panoramica più ampia dell'offerta attiva in Lombardia, in un contesto demografico che vede crescere il numero di persone che potrebbe avere necessità di servizi legati ad una prima assistenza e cura. I dati di questa sezione sono anch'essi aggiornati al 31 dicembre 2025 e prendono come riferimento 3 tipologie di unità di offerta: i centri diurni per anziani, gli alloggi protetti per anziani e le comunità alloggio sociale per gli anziani.

I CENTRI DIURNI ANZIANI

I centri diurni anziani (Cda) sono un'unità di offerta che fornisce un servizio di assistenza a carattere integrativo, di sostegno alla vita domestica e di relazione. Si prefiggono l'obiettivo di assicurare alle persone anziane delle effettive possibilità di vita autonoma e sociale, favorendo il rapporto di comunicazione interpersonale e le attività ricreative e culturali.

In Lombardia sono attive 63 strutture, per un totale di 3.861 posti disponibili. Questi sono diffusi a macchia di leopardo nelle otto Ats lombarde. La metà di questi (32) hanno natura pubblica e sono gestiti direttamente dai Comuni, mentre la restante metà (31) sono gestiti da enti privati, soprattutto associazioni ed enti del terzo settore (circoli ricreativi, centri sociali, ecc).

Strutture e posti Cda 2025

ATS	CDA	Posti CDA
ATS Bergamo	1	60
ATS Brescia	9	596
ATS Brianza	9	640
ATS Insubria	21	1.470
ATS Milano	6	406
ATS Montagna	9	395
ATS Pavia	4	70
ATS Valpadana	4	224
TOTALE Lombardia	63	3.861

Fonte: Osservatorio Rsa - Fnp Cisl Lombardia (2026)

GLI ALLOGGI PROTETTI PER ANZIANI

Gli alloggi protetti per anziani (Apa) sono unità di offerta rivolte a persone di età superiore ai 65 anni, singoli o coppie, che conservano un sufficiente grado di autonomia e che, tuttavia, necessitano di un ambiente controllato e protetto. Si caratterizzano per la presenza, oltre alle abitazioni, di spazi comuni e per l'offerta di servizi e prestazioni sociali resi occasionalmente o continuativamente dal gestore.

Lo scorso anno erano attivi 142 alloggi protetti, con una dotazione complessiva di 2.630 posti letto autorizzati. La quasi totalità degli alloggi è gestita dai privati (138) soprattutto da società cooperative sociali e da fondazioni, mentre solo 4 sono gestiti da enti pubblici (Comuni e Asp).

Per 100 di queste strutture è stato possibile identificare la retta giornaliera, la media regionale è pari a 44,46€.

Strutture e posti Apa 2025

ATS	APA	Posti APA
ATS Bergamo	9	77
ATS Brescia	12	158
ATS Brianza	17	309
ATS Insubria	15	280
ATS Milano	26	690
ATS Montagna	10	256
ATS Pavia	25	423
ATS Valpadana	28	437
TOTALE Lombardia	142	2.630

Fonte: Osservatorio Rsa - Fnp Cisl Lombardia (2026)

LE COMUNITÀ ALLOGGIO SOCIALI PER ANZIANI

Le comunità alloggio sociali per anziani (Casa) sono unità di offerta sociali, a carattere abitativo in grado di garantire tutela e protezione a persone over 65 anni, fragili e vulnerabili socialmente, autosufficienti o con una parziale compromissione nelle attività strumentali della vita quotidiana o nella vita di relazione. Questa tipologia di unità di offerta è stata istituita da Regione Lombardia recentemente, attraverso una delibera nel dicembre 2017.

In Lombardia sono presenti 156 strutture per un totale di 1.636 posti, 981 dei quali nell'Ats Pavia.

Il 97% delle strutture è gestita da privati (soprattutto società cooperative sociali, società a responsabilità limitata e fondazioni), mentre solamente 4 sono gestite da enti pubblici (Asp e un Comune).

Strutture e posti Casa 2025

ATS	Casa	Posti Casa
ATS Bergamo	4	43
ATS Brescia	10	116
ATS Brianza	6	60
ATS Insubria	7	81
ATS Milano	18	188
ATS Montagna	9	98
ATS Pavia	95	981
ATS Valpadana	7	69
TOTALE Lombardia	156	1.636

Fonte: Osservatorio Rsa - Fnp Cisl Lombardia (2026)



Agenas, *Sistemi di remunerazione dell'assistenza domiciliare, residenziale e semi-residenziale. Analisi comparative delle tariffe vigenti a livello regionale*, Roma, 2024.

Arnolfo P., *Le Rsa nel Pnrr*, Roma, 2021, Edizioni Lavoro.

Cergas Bocconi, *Rapporto Oasi 2025. Osservatorio sulle Aziende e sul Sistema sanitario Italiano*, Milano, 2025.

Fnp Cisl Lombardia, *Non autosufficienza e Rsa*, Informa 1, Milano, 2025.

Fnp Cisl Veneto, *Anziani, non autosufficienza e Rsa: la situazione oggi e quale previsione al 2042*, Venezia, 2023.

Fondazione Gimbe, *8° Rapporto Gimbe sul Servizio Sanitario Nazionale*, Bologna, 2025.

Fosti G., Notarnicola E., Perobelli E., *Il settore Long Term Care tra connessioni, interdipendenze e necessità di integrazione. 7° Rapporto Osservatorio Long Term Care*, Milano, 2025, Egea Editore.

Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana, *Legge n° 33 del 23 marzo 2023. Deleghe al Governo in materia di politiche in favore delle persone anziane*, Serie generale n° 76, Roma, 2023

Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana, *Decreto legislativo n° 29 del 15 marzo 2024. Disposizioni in materia di politiche in favore delle persone anziane, in attuazione della delega di cui agli articoli 3,4 e 5 della Legge 23 marzo 2023, n.33*, Serie generale n° 65, Roma, 2024

Gori C., Guidetti C., Ghetti V., Pozzoli F. (a cura di), *In cerca di un nuovo modello. Lo stato del welfare in Lombardia*, Maggioli Editore, Santarcangelo di Romagna, 2023.

Governo Italiano, *Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza*, Roma, 2021.

Inps, *Osservatorio sui lavoratori domestici*, Roma, 2025.

Istat, *La spesa dei comuni per i servizi sociali. Anno 2022*, Roma, 2025.

Istat, *Le strutture residenziali socio-assistenziali e socio-sanitarie. 1° gennaio 2024*, Roma, 2026.

Italia Longeva, *I numeri della long-term care in Italia - Indagine 2024*, Roma, 2024.

Liuc Business School, *Osservatorio Settoriale sulle Rsa*, Castellanza, 2024.

Liuc Business School, *Osservatorio Settoriale sulle Rsa*, Castellanza, 2025.

Ministero dell'Interno, *Censimento delle strutture per anziani - Anno 2024*, Roma, 2025.

Osservatorio nazionale Domina sul lavoro domestico, *7° Rapporto annuale sul lavoro domestico. Analisi, statistiche, trend nazionali e locali - Edizione 2025*, Roma, 2026.

Pasquinelli S., Assirelli G., Pozzoli F., *Più fragili dopo la tempesta? In equilibrio fra desideri, fragilità, aiuti*, Rapporto di ricerca promosso da Spi

Cgil, Fnp Cisl e Uilp Uil Lombardia, Milano, 2023.

Patto per un Nuovo Welfare sulla Non Autosufficienza, *Alla ricerca del futuro. La riforma dell'assistenza agli anziani non autosufficienti*, Maggioli Editore, Santarcangelo di Romagna, 2024

Pesaresi F. (a cura di), *Il Sistema Nazionale per la popolazione anziana non autosufficiente (Snaa). La situazione, le aspettative, Patto per un nuovo welfare sulla non autosufficienza, Quaderno del Patto n. 1/2026*, Roma, 2026.

Pozzoli F., Pasquinelli S., *Politiche per la non autosufficienza in Lombardia. Il ruolo della contrattazione sociale territoriale*, Milano, 2024.

Regione Lombardia, Delibera di Giunta n° VII/7435 del 14/12/2001.

Regione Lombardia, Delibera di Giunta n° VII/12618 del 07/04/2003.

Regione Lombardia, Delibera di Giunta n° X/2569 del 31/10/2014.

Regione Lombardia, Delibera di Giunta n° XI/1046 del 17/12/2018.

Regione Lombardia, Delibera di Giunta n° XI/1298 del 25/02/2019.

Regione Lombardia, Delibera di Giunta n° XI/3782 del 03/11/2020.

Regione Lombardia, Delibera di Giunta n° XI/5340 del 04/10/2021.

Regione Lombardia, Delibera di Giunta n° XI/6788 del 02/08/2022.

Regione Lombardia, Delibera di Giunta n° XI/6991 del 22/09/2022.

Regione Lombardia, Delibera di Giunta n° XI/7751 del 28/12/2022.

Regione Lombardia, Delibera di Giunta n° XII/430 del 12/06/2023.

Regione Lombardia, Delibera di Giunta n° XII/1513 del 13/12/2023.

Regione Lombardia, Delibera di Giunta n° XII/1518 del 13/12/2023.

Regione Lombardia, Delibera di Giunta n° XII/1669 del 28/12/2023.

Regione Lombardia, Delibera di Giunta n° XII/3562 del 09/12/2024.

Regione Lombardia, Delibera di Giunta n° XII/3719 del 30/12/2024.

Regione Lombardia, Delibera di Giunta n° XII/3720 del 30/12/2024.

Regione Lombardia, Delibera di Giunta n° XII/3730 del 30/12/2024.

Regione Lombardia, Delibera di Giunta n° XI/4264 del 30/04/2025.

Regione Lombardia, Delibera di Giunta n° XII/4680 del 07/07/2025.

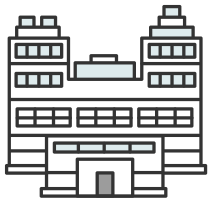
Regione Lombardia, Delibera di Giunta n° XI/4938 del 04/08/2025.

Regione Lombardia, Delibera di Giunta n° XII/5589 del 30/12/2025.

Regione Lombardia, Legge regionale n° 22 del 14/12/2021.

Regione Lombardia, Decreto del Consiglio Regionale n° XII/1461 del 3/03/2026.

LE STRUTTURE IN LOMBARDIA



1.501
COMUNI



Popolazione totale: **10.033.918**



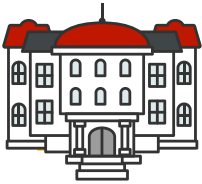
Popolazione over 65: **2.392.500**



% over 65 su popolazione: **23,84%**



% posti letto per over 65: **2,85%**



738
RSA

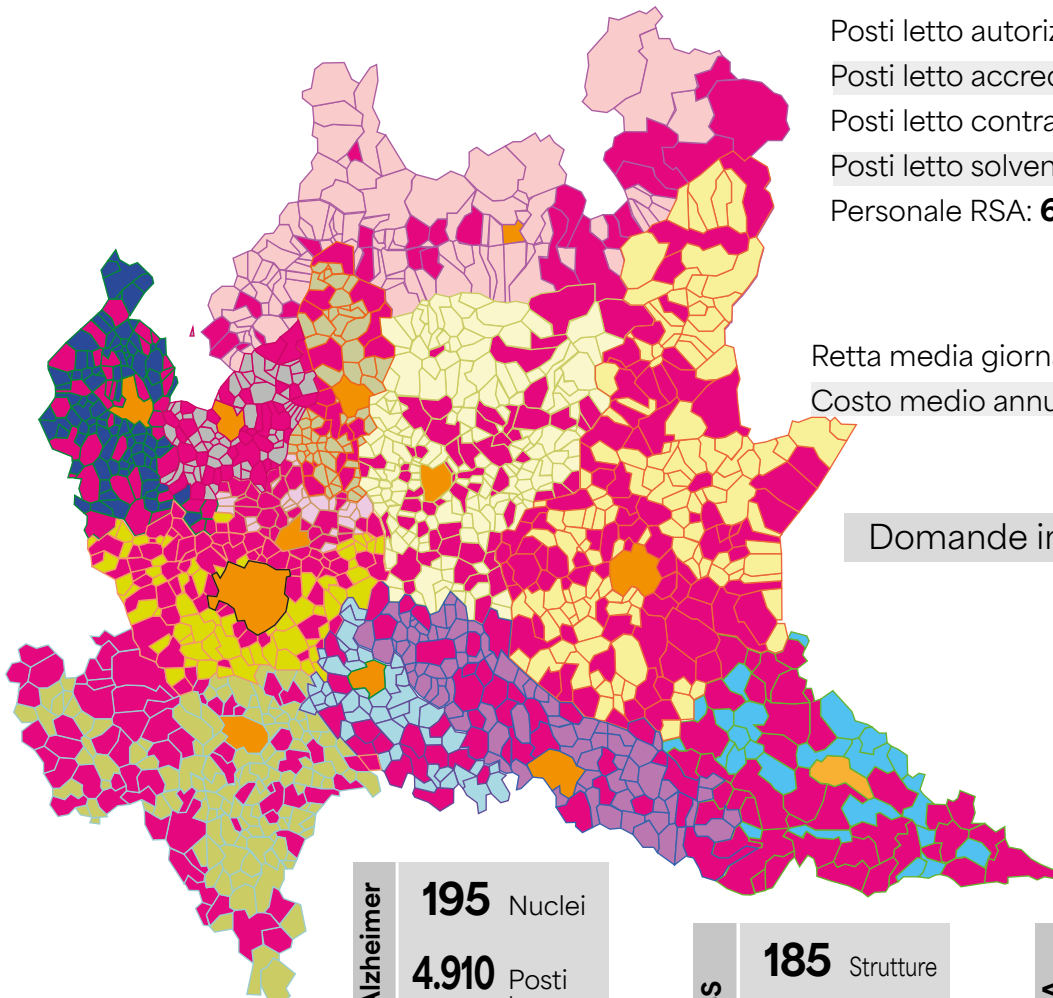
701 Private

280 Onlus

37 Pubbliche

458 No Onlus

RSA



Posti letto autorizzati: **68.187**

Posti letto accreditati: **64.015**

Posti letto contrattualizzati: **57.440**

Posti letto solventi: **10.541**

Personale RSA: **68.183**



Retta media giornaliera: **76,02€**

Costo medio annuo: **27.747,30€**

Domande in lista d'attesa:

121.830

Hospice
73 Strutture
855 Posti letto
2.859 Personale

Alzheimer
195 Nuclei
4.910 Posti letto

CDI
305 Strutture
7.692 Posti letto
1.133 Personale

CSS
185 Strutture
1.722 Posti letto

CASA
156 Strutture
3.861 Posti letto

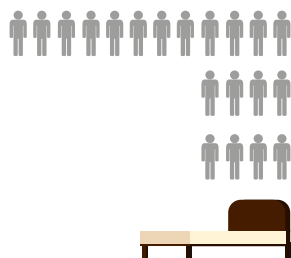
APA
142 Strutture
2.630 Posti letto

CDA
63 Strutture
1.724 Posti letto

DASHBOARD

ATS BERGAMO

243
COMUNI

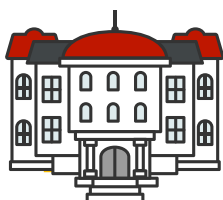


Popolazione totale: **1.114.780**

Popolazione over 65: **255.211**

% over 65 su popolazione: **22,89%**

% posti letto per over 65: **2,61%**



69
RSA

68 Private

37 Onlus

1 Pubbliche

32 No Onlus

RSA



Posti letto autorizzati: **6.651**

Posti letto accreditati: **6.302**

Posti letto contrattualizzati: **5.417**

Posti letto solventi: **1.159**



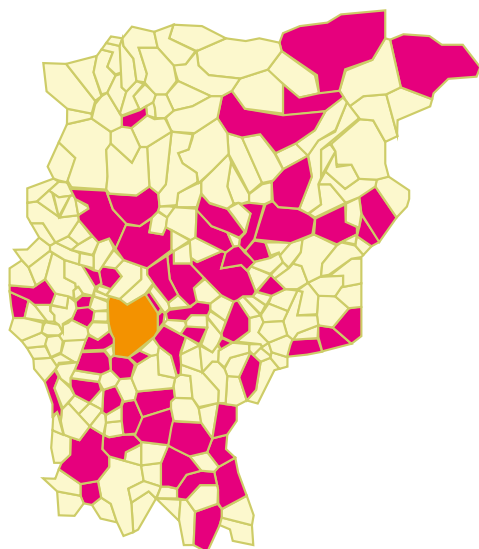
Retta minima giornaliera: **72,52€**

Retta massima giornaliera: **80,48€**

Retta media solventi: **97,89€**

Domande in lista d'attesa:

14.198



■ COMUNI IN CUI È PRESENTE UNA RSA
■ COMUNI IN CUI NON È PRESENTE UNA RSA
■ CAPOLUOGO DI PROVINCIA

Strutture sociosanitarie

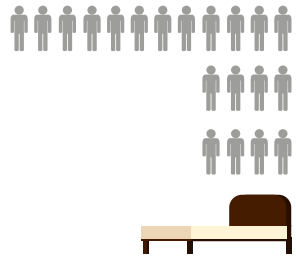
Alzheimer	17 Nuclei	Hospice	8
	440 Posti letto		88 Posti letto
CDI	28	CSS	21
	824 Posti		203 Posti letto

Strutture sociali

CDA	1	APA	9	CASA	4
	60 Posti		77 Posti		43 Posti

ATS BRESCIA

205
COMUNI

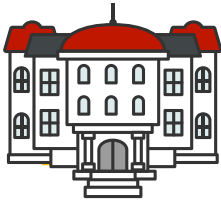


Popolazione totale: **1.168.534**

Popolazione over 65: **268.080**

% over 65 su popolazione: **22,94%**

% posti letto per over 65: **2,76%**



90
RSA

84 Private

62 Onlus

6 Pubbliche

28 No Onlus

RSA



Posti letto autorizzati: **7.410**

Posti letto accreditati: **6.720**

Posti letto contrattualizzati: **6.126**

Posti letto solventi: **1.177**



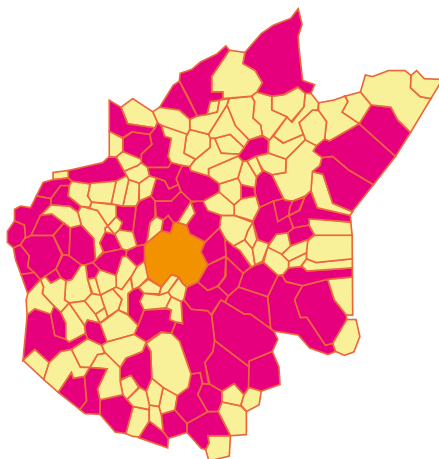
Retta minima giornaliera: **63,11€**

Retta massima giornaliera: **68,90€**

Retta media solventi: **88,32€**

Domande in lista d'attesa:

28.935



- COMUNI IN CUI È PRESENTE UNA RSA
- COMUNI IN CUI NON È PRESENTE UNA RSA
- CAPOLUOGO DI PROVINCIA

Strutture sociosanitarie

Alzheimer	21 Nuclei	Hospice	8
	465 Posti letto		97 Posti letto
CDI	55	CSS	23
	1.180 Posti		222 Posti letto

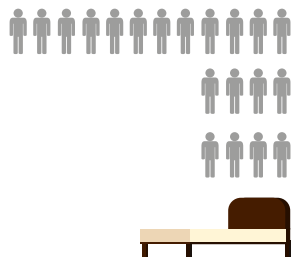
Strutture sociali

CDA	9	APA	12	CASA	10
	596 Posti		158 Posti		116 Posti

DASHBOARD

ATS BRIANZA

168
COMUNI

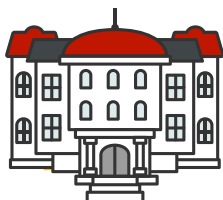


Popolazione totale: **1.213.050**

Popolazione over 65: **295.514**

% over 65 su popolazione: **24,36%**

% posti letto per over 65: **2,25%**



73
RSA

70 Private

20 Onlus

3 Pubbliche

53 No Onlus

RSA



Posti letto autorizzati: **6.637**

Posti letto accreditati: **6.268**

Posti letto contrattualizzati: **5.283**

Posti letto solventi: **1.354**



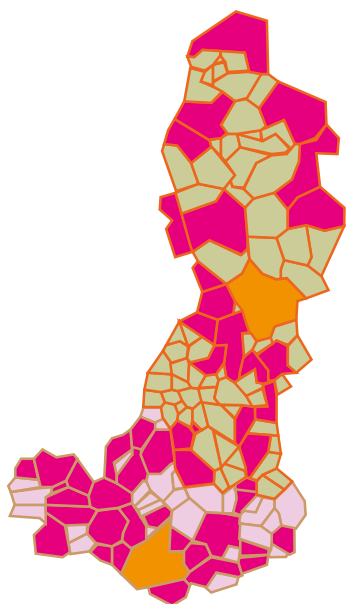
Retta minima giornaliera: **83,83€**

Retta massima giornaliera: **92,62€**

Retta media solventi: **94,07€**

Domande in lista d'attesa:

14.829



■ COMUNI IN CUI È PRESENTE UNA RSA
■ COMUNI IN CUI NON È PRESENTE UNA RSA
■ CAPOLUOGO DI PROVINCIA

Strutture sociosanitarie

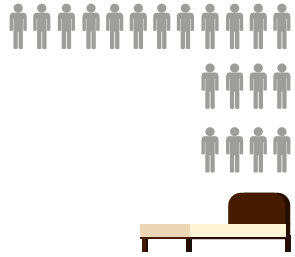
Alzheimer	26 Nuclei	Hospice	6
	659 Posti letto		85 Posti letto
CDI	33	CSS	16
	955 Posti		160 Posti letto

Strutture sociali

CDA	9	APA	17	CASA	6
	640 Posti		309 Posti		60 Posti

ATS INSUBRIA

267
COMUNI

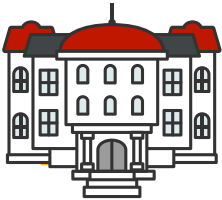


Popolazione totale: **1.464.157**

Popolazione over 65: **362.907**

% over 65 su popolazione: **24,78%**

% posti letto per over 65: **3,11%**



120
RSA

116 Private

44 Onlus

4 Pubbliche

76 No Onlus

RSA



Posti letto autorizzati: **11.288**

Posti letto accreditati: **10.517**

Posti letto contrattualizzati: **9.419**

Posti letto solventi: **1.844**



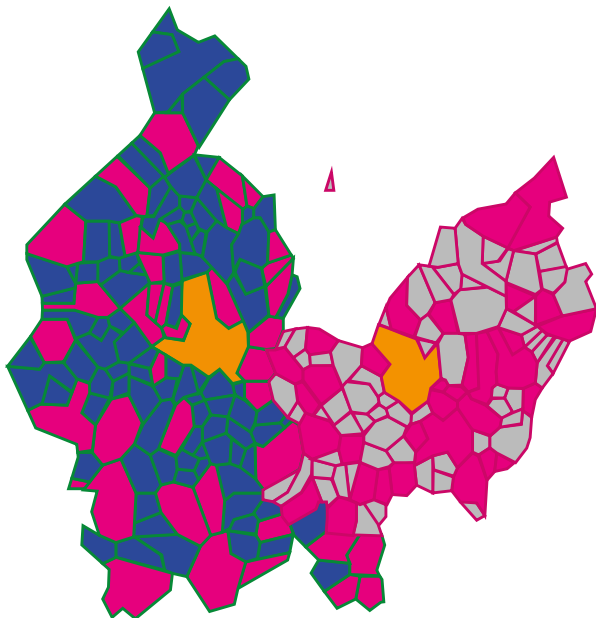
Retta minima giornaliera: **79,64€**

Retta massima giornaliera: **89,14€**

Retta media solventi: **101,60€**

Domande in lista d'attesa:

13.950



- COMUNI IN CUI È PRESENTE UNA RSA
- COMUNI IN CUI NON È PRESENTE UNA RSA
- CAPOLUOGO DI PROVINCIA

Strutture sociosanitarie

Alzheimer	30 Nuclei	Hospice	7
	718 Posti letto		77 Posti letto
CDI	36	CSS	32
	882 Posti		300 Posti letto

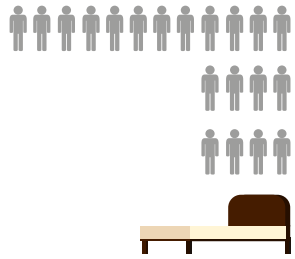
Strutture sociali

CDA	21	APA	15	CASA	7
	1.470 Posti		280 Posti		81 Posti

DASHBOARD

ATS CITTÀ METROPOLITANA DI MILANO

193
COMUNI

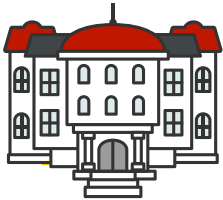


Popolazione totale: **3.476.705**

Popolazione over 65: **805.805**

% over 65 su popolazione: **23,18%**

% posti letto per over 65: **2,32%**



171
RSA

157 Private

32 Onlus

14 Pubbliche

139 No Onlus

RSA



Posti letto autorizzati: **18.708**

Posti letto accreditati: **17.741**

Posti letto contrattualizzati: **16.740**

Posti letto solventi: **1.963**



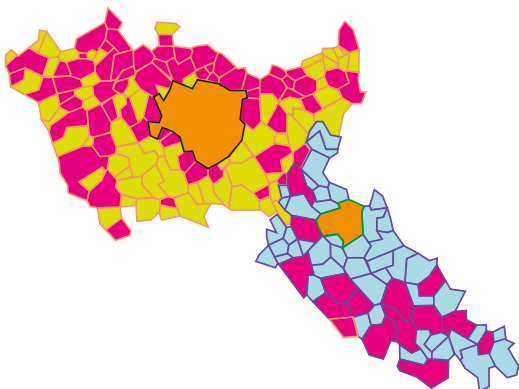
Retta minima giornaliera: **87,10€**

Retta massima giornaliera: **97,85€**

Retta media solventi: **102,91€**

Domande in lista d'attesa:

17.794



■ COMUNI IN CUI È PRESENTE UNA RSA
■ ■ COMUNI IN CUI NON È PRESENTE UNA RSA
■ CAPOLUOGO DI PROVINCIA

Strutture sociosanitarie

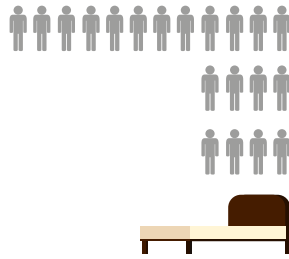
Alzheimer	60 Nuclei	Hospice	26
	1.660 Posti letto		290 Posti letto
CDI	64	CSS	56
	1.863 Posti		495 Posti letto

Strutture sociali

CDA	6	APA	26	CASA	18
	406 Posti		690 Posti		188 Posti

ATS MONTAGNA

134
COMUNI

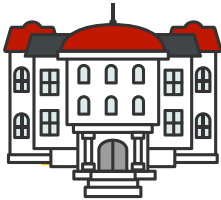


Popolazione totale: **293.076**

Popolazione over 65: **76.188**

% over 65 su popolazione: **26%**

% posti letto per over 65: **3,92%**



38
RSA

37 Private

27 Onlus

1 Pubbliche

11 No Onlus

RSA



Posti letto autorizzati: **2.986**

Posti letto accreditati: **2.812**

Posti letto contrattualizzati: **2.312**

Posti letto solventi: **653**



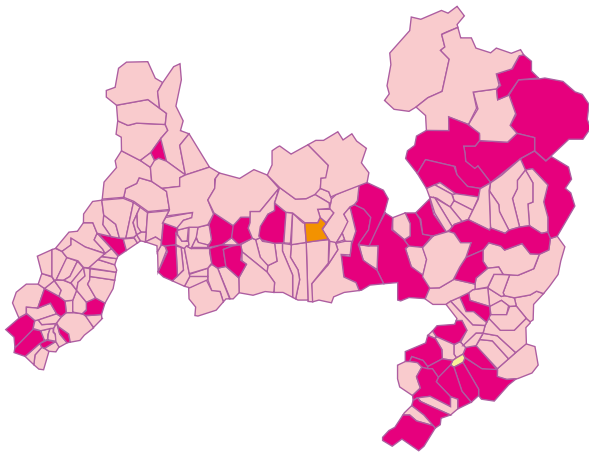
Retta minima giornaliera: **60,17€**

Retta massima giornaliera: **66,52€**

Retta media solventi: **75,32€**

Domande in lista d'attesa:

14.036



■ COMUNI IN CUI È PRESENTE UNA RSA
■ COMUNI IN CUI NON È PRESENTE UNA RSA
■ CAPOLUOGO DI PROVINCIA

Strutture sociosanitarie

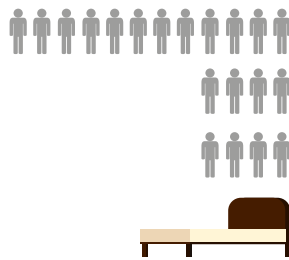
Alzheimer	7 Nuclei	Hospice	4
	136 Posti letto		41 Posti letto
CDI	14	CSS	5
	261 Posti		50 Posti letto

Strutture sociali

CDA	9	APA	10	CASA	9
	395 Posti		256 Posti		98 Posti

DASHBOARD

184
COMUNI

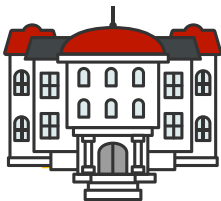


Popolazione totale: **541.949**

Popolazione over 65: **137.577**

% over 65 su popolazione: **25,39%**

% posti letto per over 65: **4,67%**



90
RSA

88 Private

14 Onlus

2 Pubbliche

76 No Onlus

RSA



Posti letto autorizzati: **6.429**

Posti letto accreditati: **5.836**

Posti letto contrattualizzati: **5.186**

Posti letto solventi: **1.300**



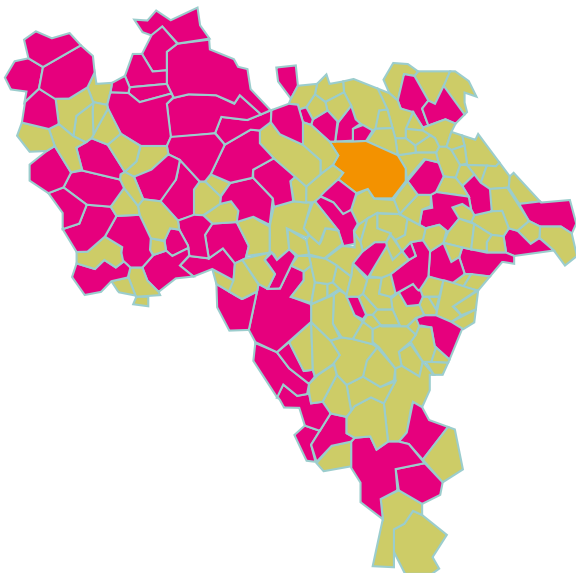
Retta minima giornaliera: **67,85€**

Retta massima giornaliera: **72,78€**

Retta media solventi: **78,46€**

Domande in lista d'attesa:

6.596



■ COMUNI IN CUI È PRESENTE UNA RSA
■ COMUNI IN CUI NON È PRESENTE UNA RSA
■ CAPOLUOGO DI PROVINCIA

Strutture socio-sanitarie

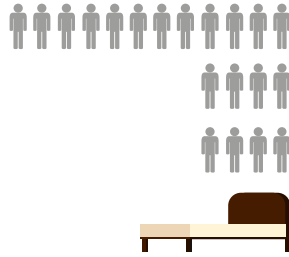
Alzheimer	15 Nuclei	Hospice	7
	382 Posti letto		91 Posti letto
CDI	25	CSS	13
	675 Posti		112 Posti letto

Strutture sociali

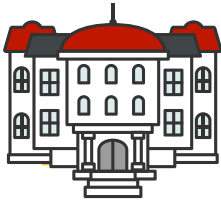
CDA	4	APA	25	CASA	95
	70 Posti		423 Posti		981 Posti

ATS VALPADANA

177
COMUNI



Popolazione totale: **761.667**
 Popolazione over 65: **191.218**
 % over 65 su popolazione: **25,11%**
 % posti letto per over 65: **4,22%**



87
RSA

81 Private

44 Onlus

6 Pubbliche

43 No Onlus

RSA



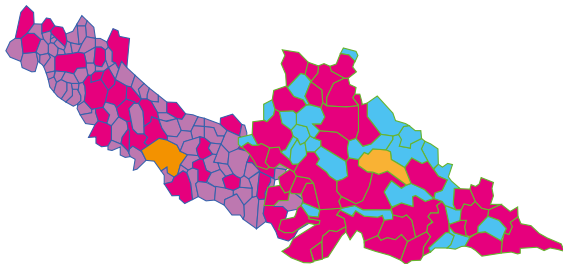
Posti letto autorizzati: **8.078**
 Posti letto accreditati: **7.819**
 Posti letto contrattualizzati: **6.957**
 Posti letto solventi: **1.091**



Retta minima giornaliera: **65,06€**
 Retta massima giornaliera: **70,26€**
 Retta media solventi: **92,61€**

Domande in lista d'attesa:

11.492



■ COMUNI IN CUI È PRESENTE UNA RSA
■ COMUNI IN CUI NON È PRESENTE UNA RSA
■ CAPOLUOGO DI PROVINCIA

Strutture sociosanitarie

Alzheimer	19 Nuclei	Hospice	7
	450 Posti letto		86 Posti letto
CDI	50	CSS	19
	1.052 Posti		180 Posti letto

Strutture sociali

CDA	4	APA	28	CASA	7
	224 Posti		437 Posti		69 Posti

DASHBOARD

informa 

N° 1 - APRILE 2026

INFORMA Periodico della
Federazione Nazionale
Pensionati Cisl della Lombardia
NON AUTOSUFFICIENZA E RSA
Osservatorio Regionale Fnp Cisl
Lombardia sulle Rsa
**A cura del Dipartimento Welfare
Fnp Cisl Lombardia.**

Registrato al Tribunale di Milano il 23 marzo 1998 al n. 202

Finito di stampare nel mese di aprile 2026

Legale Rappresentante

Sergio Marcelli

Direttore Responsabile

Marta Valota

Vice Direttori

Giovanna Mantelli

Onesto Recanati

Giuseppe Saronni

A cura di

Pietro Cantoni

Con la collaborazione di

Cristina Cozzi

Matteo Merlino

Manuela Verdino

Numero 1 Aprile 2026

Sede e redazione

Via Gerolamo Vida, 10

20127 Milano - MI

Tel. 02.89.35.53.0

Fax 02.89.35.53.50

www.pensionaticisl Lombardia.it

pensionati_lombardia@cisl.it

Stampa

Gruppo Stampa GB srl

Sesto San Giovanni (MI)

I NOSTRI CONTATTI STRUTTURE REGIONALI

FNP CISL Lombardia

Via G. Vida 10
20127 Milano
Tel - 02/89355300

pensionati_lombardia@cisl.it
www.pensionaticisl Lombardia.it

STRUTTURE TERRITORIALI

FNP CISL Bergamo

Via Carnovali, 88
24126 Bergamo
Tel - 035/324260

fnp.bergamo.sebino@cisl.it
www.fnpbergamo.altervista.org

FNP CISL Asse del Po

Via Dante 121
26100 Cremona
Tel - 0372/413426

fnp.assedelpo@cisl.it

FNP CISL Brescia Valle Camonica

Via Altipiano d'Asiago, 3
25128 Brescia
Tel - 030/3844630

pensionati.brescia@cisl.it

FNP CISL Milano Metropoli

Via Valassina, 22
20159 Milano
Tel - 02/20525230
pensionati.milano@cisl.it

pensionati.milano@cisl.it
www.fnpmilanometropoli.it

FNP CISL Monza-Brianza-Lecco

Via Dante, 17/A
20900 Monza
Tel - 039/2399219-218

fnp.brianza.lecco@cisl.it

FNP CISL Pavia-Lodi

Via Rolla, 3
27100 Pavia
Tel - 0382/530554

pensionati.pavia@cisl.it

FNP CISL dei Laghi

Via Fratelli Recchi, 11
22100 Como
Tel - 031/304000

pensionati.laghi@cisl.it
https://fnpdeilaghi.com

FNP CISL Sondrio

Via Bonfadini, 1
23100 Sondrio
Tel - 0342/527814

pensionati.sondrio@cisl.it



SEGUI LA FNP CISL LOMBARDIA



<https://www.facebook.com/FnpCislLombardia>



<https://twitter.com/FnpLombardia>



Fnp-Cisl Lombardia



<https://www.pensionaticisl Lombardia.it/>

